

*États financiers de*

**FONDATIONS COMMUNAUTAIRES  
DU CANADA**

*31 décembre 2009*

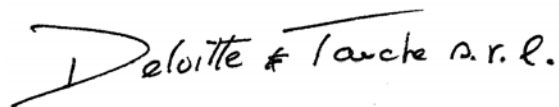
## Rapport des vérificateurs

Aux membres de  
Fondations communautaires du Canada

Nous avons vérifié le bilan de Fondations communautaires du Canada l'"organisme" au 31 décembre 2009 et les états des produits et charges, de l'évolution du solde de fonds et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'organisme. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 décembre 2009, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada. Conformément aux exigences de la Loi sur les corporations canadiennes, nous déclarons qu'à notre avis, ces principes ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.



Comptables agréés  
Experts-comptables autorisés

Le 9 avril 2010

**FONDATIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA**  
**États financiers**  
**31 décembre 2009**

---

	<u>PAGE</u>
État des produits et charges	1
État de l'évolution du solde de fonds	2
Bilan	3
État des flux de trésorerie	4
Notes complémentaires	5 - 12
Annexe - Produits et charges afférents aux projets	13

# FONDATEIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

## État des produits et charges

de l'exercice terminé le 31 décembre 2009

	Opérations		Projets		Total	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
<b>Produits</b>						
Dons, subventions et commandites	508 829 \$	562 017 \$	989 451 \$	820 782 \$	1 498 280 \$	1 382 799 \$
Cotisations des membres	610 423	587 588	-	-	610 423	587 588
Recouvrement de coût des projets aux coûts d'opérations (note 10)	72 840	70 859	-	-	-	-
Congrès national	-	846 368	-	-	-	846 368
Frais d'inscription au programme FC-PAIRS	41 872	31 400	-	-	41 872	31 400
Intérêts et autres produits	18 553	58 861	1 317	-	19 870	58 861
<b>Total des produits</b>	<b>1 252 517</b>	<b>2 157 093</b>	<b>990 768</b>	<b>820 782</b>	<b>2 170 445</b>	<b>2 907 016</b>
<b>Charges</b>						
Salaires et avantages sociaux	663 621	689 278	372 938	208 851	1 036 559	898 129
Consultants	88 001	88 715	81 778	84 626	169 779	173 341
Congrès national	-	788 152	-	-	-	788 152
Activités de programmes						
Programme FC-PAIRS	137 258	46 997	-	-	137 258	46 997
Investissement responsable	63 043	-	-	-	63 043	-
Stratégie de marque	-	104 965	-	-	-	104 965
Leadership	-	98 023	-	-	-	98 023
Activités générales de programmes	59 859	61 550	280 971	296 106	340 830	357 656
Déplacements du personnel et réunions du conseil d'administration et des comités	128 705	135 173	-	-	128 705	135 173
Subventions	-	-	182 241	160 040	182 241	160 040
Amortissement des immobilisations corporelles	7 159	5 452	-	-	7 159	5 452
Contributions des projets aux coûts d'opérations (note 10)	-	-	72 840	70 859	-	-
Frais de bureau	121 050	113 396	-	-	121 050	113 396
Frais de la campagne de financement	4 296	-	-	-	4 296	-
Honoraires professionnels	18 820	17 655	-	300	18 820	17 955
	1 291 812	2 149 356	990 768	820 782	2 209 740	2 899 279
<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>(39 295) \$</b>	<b>7 737 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>(39 295) \$</b>	<b>7 737 \$</b>

# FONDATEMENTS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

## État de l'évolution du solde de fonds

de l'exercice terminé le 31 décembre 2009

	Opérations			Total	
	Investi en immobilisations corporelles	Non affecté	Dotation	2009	2008
SOLDE DE FONDS AU DÉBUT	14 677 \$	50 798 \$	30 815 \$	96 290 \$	85 307 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	-	(39 295)	-	(39 295)	9 240
Amortissement des immobilisations corporelles	(7 159)	7 159	-	-	-
Acquisition d'immobilisations corporelles	14 720	(14 720)	-	-	-
Dons au Fonds de dotation	-	-	19 014	19 014	8 500
Transfert interfonds (note 11)	-	4 949	(4 949)	-	-
Variation des gains/pertes non réalisés sur actifs financiers disponibles à la vente	-	-	9 546	9 546	(6 757)
<b>SOLDE DE FONDS À LA FIN</b>	<b>22 238 \$</b>	<b>8 891 \$</b>	<b>54 426 \$</b>	<b>85 555 \$</b>	<b>96 290 \$</b>
Solde cumulé des gains/pertes non réalisés sur actifs financiers disponibles à la vente			2 245 \$	2 245 \$	(7 301) \$

# FONDATIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

## Bilan

au 31 décembre 2009

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse et dépôts à court terme (note 4)	279 735 \$	354 732 \$
Débiteurs	39 524	213 812
Frais payés d'avance	34 051	8 301
	<b>353 310</b>	576 845
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 5)	22 238	14 677
PLACEMENTS À LONG TERME (note 6)	54 426	30 815
	<b>429 974 \$</b>	622 337 \$
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs et charges à payer	97 248 \$	223 825 \$
Apports reportés (note 7)	247 171	302 222
	<b>344 419</b>	526 047
SOLDE DE FONDS		
Opérations		
Investi en immobilisations corporelles	22 238	14 677
Non affecté	8 891	50 798
	<b>31 129</b>	65 475
Dotation	54 426	30 815
	<b>85 555</b>	96 290
	<b>429 974 \$</b>	622 337 \$

AU NOM DU CONSEIL

 , administrateur

 , administrateur

# FONDATEMENTS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

## État des flux de trésorerie

de l'exercice terminé le 31 décembre 2009

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Liquidités fournies par (utilisées pour) les activités de fonctionnement		
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	<b>(39 295) \$</b>	7 737 \$
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>7 159</b>	5 452
Revenu affecté aux dotations	<b>4 949</b>	-
Constatation d'apports reportés	<b>(1 498 280)</b>	(1 382 799)
	<b>(1 525 467)</b>	(1 369 610)
Variation des éléments hors-caisse du fonds de roulement d'exploitation		
Débiteurs	<b>174 288</b>	(43 985)
Frais payés d'avance	<b>(25 750)</b>	71 391
Créditeurs	<b>(126 577)</b>	112 320
Liquidités utilisées pour les activités de financement	<b>(1 503 506)</b>	(1 229 884)
Liquidités utilisées pour les activités d'investissement		
Acquisition de placements	<b>(19 014)</b>	(10 003)
Acquisition d'immobilisations corporelles	<b>(14 720)</b>	(1 320)
Liquidités utilisées pour les activités d'investissement	<b>(33 734)</b>	(11 323)
Liquidités fournies par (utilisées pour) les activités de financement		
Augmentation des apports reportés	<b>1 443 229</b>	1 494 062
Dons au Fonds de dotation	<b>19 014</b>	10 003
Liquidités fournies par les activités de financement	<b>1 462 243</b>	1 504 065
AUGMENTATION NETTE (DIMINUTION) DE L'ENCAISSE	<b>(74 997)</b>	262 858
ENCAISSE AU DÉBUT	<b>354 732</b>	91 874
ENCAISSE À LA FIN	<b>279 735 \$</b>	354 732 \$

# FONDATEIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

## Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 décembre 2009

---

### 1. NATURE DE L'ORGANISME

Community Foundations of Canada / Fondations communautaires du Canada (l'organisme) a été constitué en vertu de la Partie II de la Loi sur les corporations canadiennes en janvier 1992 et est un organisme de bienfaisance enregistré. Sa mission consiste à créer des communautés plus solides en facilitant le leadership caritatif des fondations communautaires.

### 2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les principes comptables généralement reconnus du Canada (PCGR) et tiennent compte des principales conventions comptables suivantes :

#### *Changements de conventions comptables*

En septembre 2008, l'Institut canadien des comptables agréés (ICCA) a publié les changements à plusieurs chapitres dans la série 4400, intitulée *Présentation des états financiers des organismes sans but lucratif* qui sont rentrés en vigueur pour les états financiers des exercices ouverts à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2009. Par conséquent, l'organisme a adopté ces changements aux normes au cours de son exercice débutant le 1<sup>er</sup> janvier 2009. Les changements comprennent : a) les lignes directrices fournies dans l'application du chapitre 1100, intitulé *Principes comptables généralement reconnus*; b) le retrait de l'exigence de présenter séparément l'actif net investi en immobilisations; c) l'exigence de fournir les revenus et les dépenses en vertu du CPN-123, intitulé *Présentation du montant brut ou du montant net des produits selon que l'entité agit pour son propre compte ou à titre d'intermédiaire*; d) l'exigence de fournir un état des flux de trésorerie conformément au chapitre 1540, intitulé *États des flux de trésorerie*; e) l'exigence d'appliquer le chapitre 1751, intitulé *États financiers intermédiaires* lors de la préparation des états financiers intermédiaires selon les PCGR; f) l'exigence des organismes sans but lucratif de comptabiliser les immobilisations corporelles afin d'amortir et de déterminer la dépréciation de ces immobilisations corporelles de la même manière que d'autres entités qui font rapport conformément aux PCGR; g) l'exigence de présenter les opérations entre apparentés conformément au chapitre 3840, intitulé *Opérations entre apparentés*; h) nouvelles exigences de divulgation en ce qui concerne les coûts alloués au financement et au soutien général.

L'ICCA a publié les changements au chapitre 1000, intitulé *Fondements conceptuels des états financiers*, qui précisent les critères pour comptabiliser un actif.

# FONDATEIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

## Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 décembre 2009

---

### 2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

#### *Changements de conventions comptables (suite)*

En janvier 2009, le Comité sur les problèmes nouveaux (CPN) a émis l'abrégé CPN-173 intitulé *Risque de crédit et juste valeur des actifs financiers et des passifs financiers*, selon lequel la juste valeur des instruments financiers (y compris les instruments financiers dérivés) doit tenir compte du risque de crédit de la contrepartie en ce qui concerne les actifs et du risque de crédit de l'entité en ce qui concerne les passifs.

Ces changements n'ont pas eu d'incidence importante sur les états financiers hormis la présentation de la ventilation des dépenses (note 10).

#### *Comptabilité par fonds*

L'organisme utilise la méthode du report pour la comptabilisation des apports incluant les dons, les subventions et les promesses de dons.

Les produits et charges reliés aux activités principales sont comptabilisés dans le Fonds d'opérations. Les produits et charges reliés aux divers programmes financés séparément et coordonnés par l'organisme sont inclus dans le Fonds de projets. Les dons restreints pour fins de dotation sont inclus dans le Fonds de dotation.

#### *Constatation des produits*

Les produits non affectés sont constatés comme produits soit dans le Fonds d'opérations soit dans le Fonds de projets lorsque reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut être raisonnablement estimé et que son recouvrement est raisonnablement assuré. Les subventions et dons affectés à l'externe ainsi que les frais de conférence sont reportés et constatés comme produits dans la période où les dépenses afférentes sont constatées. Les frais d'adhésion sont reportés et constatés comme revenus dans la période à laquelle les frais se rapportent. Les apports en dotation sont constatés comme augmentation dans les soldes de fonds. Les revenus de placements réalisés sur le Fonds de dotation sont comptabilisés dans le Fonds d'opérations dans la période au cours de laquelle ils sont réalisés.

#### *Dons en immobilisations, en fournitures et en services*

L'organisme reçoit de différents donateurs des dons en immobilisations, fournitures et services. Ces dons ne sont pas comptabilisés dans les comptes de l'organisme.

# FONDTIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

## Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 décembre 2009

---

### 2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

#### *Instruments financiers*

Le classement des instruments financiers dépend de l'objet visé lorsque les instruments financiers ont été acquis ou émis, de leurs caractéristiques et de leur désignation par l'organisme, ce qui est déterminé au moment de leur comptabilisation initiale. La comptabilisation à la date de règlement est utilisée et les coûts de transactions se rapportant aux placements sont passés en charge lorsqu'encourus. Les intérêts sont calculés selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Tous les actifs financiers doivent être classés soit comme détenus à des fins de transaction, détenus jusqu'à leur échéance, prêts et créances ou disponibles à la vente. Tous les passifs financiers doivent être classés soit comme détenus à des fins de transaction ou autres passifs.

Classement :

Encaisse et dépôts à court terme	Détenus à des fins de transaction
Placements	Disponibles à la vente
Débiteurs	Prêts et créances
Créditeurs et charges à payer	Autres passifs

#### Détenus à des fins de transaction

Ces actifs financiers sont comptabilisés à la juste valeur à la date du bilan. Les fluctuations de la juste valeur qui incluent les gains et les pertes réalisés sur cession et les gains et pertes non réalisés sont inclus dans les autres revenus.

#### Disponibles à la vente

Les actifs financiers disponibles à la vente sont comptabilisés à la juste valeur, les gains et les pertes non réalisés étant présentés au solde de fonds cumulé jusqu'à ce qu'ils soient réalisés, moment où le gain ou la perte cumulé est transféré dans les autres revenus.

Les actifs financiers disponibles à la vente qui n'ont pas de cours de marché sur un marché actif sont comptabilisés au coût.

#### Prêts et créances

Les prêts et créances sont comptabilisés au coût amorti moins toute dévaluation selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les actifs des apparentés sont comptabilisés à la valeur d'échange.

# FONDATIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

## Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 décembre 2009

---

### 2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

#### *Instruments financiers (suite)*

##### Autres passifs

Les autres passifs sont comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

#### *Immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et amorties sur leur durée de vie utile. L'amortissement est calculé selon la méthode de l'amortissement dégressif, aux taux suivants :

Matériel informatique	33 %
Ameublement	20 %
Logiciels	50 %

#### *Utilisation d'estimations*

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux PCGR du Canada, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits d'exploitation et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Les principales estimations de la direction comprennent les hypothèses utilisées dans l'estimation de la possibilité de recouvrement des débiteurs, les créiteurs et la durée de vie utile des immobilisations corporelles. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

### 3. GESTION DU CAPITAL

L'organisme utilise un Fonds de dotation d'un montant de 54 426 \$ (30 815 \$ en 2008) dont les conditions concernant les genres de placements autorisés et l'utilisation des revenus de ces placements sont stipulées dans l'entente. L'organisme a respecté les exigences se rapportant à ces dons pour fins de dotation.

L'organisme reçoit plusieurs subventions et dons affectés d'origine externe qui précisent les conditions pour utiliser ces ressources, tel qu'indiqué à la note 7. L'organisme s'est conformé aux exigences de ces apports affectés.

L'organisme gère des fonds d'autres organismes pour un montant total de 85 212 \$ (75 023 \$ en 2008) dont les conditions sont stipulées dans les ententes. Ces fonds gérés ne font partie ni des actifs ni des passifs de l'organisme. L'organisme a respecté les exigences se rapportant à ces ententes. En mars 2010, conformément à la demande des autres organismes, ces fonds ont été remboursés.

# FONDATEIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

## Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 décembre 2009

### 4. ENCAISSE ET DÉPÔTS À COURT TERME

Les dépôts à court terme sont composés de subventions reçues au cours de l'exercice et à utiliser au cours du prochain exercice pour les opérations et les projets. En fin d'exercice, les placements à court terme sont composés de certificats de placement garanti dont le total atteint 250 482 \$ (495 000 \$ en 2008) générant un taux d'intérêt entre 1,40 % et 0,25 % (taux de 3 % et 3,35 % en 2008). Le solde d'encaisse à la fin d'exercice reflétait une position positive de 29 523 \$ (position négative de 140 268 \$ en 2008).

### 5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2009		2008	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Immobilisations d'exploitation				
Matériel informatique	79 402 \$	62 906 \$	16 496 \$	11 511 \$
Ameublement	24 163	20 768	3 395	3 143
Logiciels	4 136	1 789	2 347	23
	<b>107 701 \$</b>	<b>85 463 \$</b>	<b>22 238 \$</b>	<b>14 677 \$</b>

### 6. PLACEMENTS À LONG TERME

	2009		2008	
	Juste valeur	Coût	Juste valeur	Coût
Encaisse	431 \$	431 \$	2 694 \$	2 694 \$
Fonds de placement canadien - revenu fixe	21 570	21 471	13 228	13 164
Fonds de dividendes canadien	-	-	4 464	6 310
Actions canadiennes	9 356	8 163	-	-
Actions de croissance canadiennes	8 582	7 004	3 390	5 628
Actions américaines	6 207	6 870	3 067	4 224
Actions internationales	8 280	8 242	3 972	6 096
	<b>54 426 \$</b>	<b>52 181 \$</b>	<b>30 815 \$</b>	<b>38 116 \$</b>

Au cours de l'exercice se terminant le 31 décembre 2009, les activités d'investissement à long terme de l'organisme ont donné lieu à des gains de placements de 4 597 \$ (perte de 5 254 \$ en 2008).

# FONDATEIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

## Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 décembre 2009

### 7. APPORTS REPORTÉS

Les variations survenues dans le solde des apports reportés présentés dans les Fonds d'opérations et de projets au cours de l'exercice sont les suivantes :

	<u>2008</u>	Montants <u>reçus</u>	Montants <u>réalisés</u>	<u>2009</u>
Opérations	20 000 \$	495 329 \$	508 829 \$	6 500 \$
Projets				
Signes vitaux	7 402	137 700	145 102	-
Programme de subventions environnementales	88 379	270 000	298 340	60 039
Le bassin hydrographique du lac Winnipeg	36 167	25 000	41 859	19 308
Transatlantic Community Foundation Network	67 195	281 770	237 641	111 324
Autres projets*	83 079	233 430	266 509	50 000
	282 222	947 900	989 451	240 671
	302 222 \$	1 443 279 \$	1 498 280 \$	247 171 \$

\*Les autres projets se composent de : Simcoe County Collaboration, Programme de restauration communautaire de Benjamin Moore, Ontario Land Trust Alliance, et le programme subventionnaire de la Société de gestion des déchets.

### 8. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

L'organisme a signé un contrat de location-exploitation avec la Fondation communautaire d'Ottawa pour la location de ses bureaux. Ce contrat a débuté en juillet 2008 et prend fin en juin 2013. Les paiements minimums pour la durée du bail sont les suivants :

2010	72 747 \$
2011	70 303
2012	69 814
2013	34 907
	<u>247 771 \$</u>

# FONDATEIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

## Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 décembre 2009

---

### 9. INSTRUMENTS FINANCIERS

Les instruments financiers de l'organisme se composent de l'encaisse et des dépôts à court terme, des débiteurs, des placements à long terme et des créditeurs et charges à payer. La direction est d'avis que l'organisme n'est pas sujet à des risques importants occasionnés par les taux d'intérêt ou les risques de crédit découlant de ces instruments financiers.

#### *Risque de taux d'intérêt*

Le risque de taux d'intérêt renvoie aux conséquences néfastes que pourraient avoir les fluctuations du taux d'intérêt sur les flux de trésorerie, la situation financière et les revenus de placements de l'organisme.

#### *Risque de crédit*

C'est le risque qu'une des parties à un instrument financier manque à ses obligations et fasse subir une perte financière à l'autre partie.

Il y a concentration de risque lorsqu'une portion importante du portefeuille est constituée de placements dans des titres présentant des caractéristiques semblables ou sensibles à des facteurs économiques, politiques ou autres du genre. L'organisme surveille régulièrement la solidité financière de ses placements avec l'assistance de ses conseillers en placements.

#### *Risque lié aux devises*

L'organisme s'expose aux risques liés aux devises, car il détient des placements en actions américaines et internationales.

### 10. ÉLIMINATIONS INTERFONDS ET VENTILATION DES DÉPENSES

L'organisme recouvre ses coûts de manière directe, y compris en ce qui concerne les salaires et avantages sociaux se rapportant aux projets. Les salaires et avantages sociaux sont inclus dans les charges de salaires et avantages sociaux avec néanmoins une exception : les salaires et avantages sociaux d'un montant de nul \$ (98 106 \$ en 2008) sont inclus dans les coûts du congrès national.

Lors de la consolidation, les recouvrements des charges interfonds de 72 840 \$ (70 859 \$ en 2008) ont été éliminés.

# **FONDACTIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA**

## **Notes complémentaires**

**de l'exercice terminé le 31 décembre 2009**

---

### **11. TRANSFERT INTERFONDS**

Le conseil d'administration a choisi de transférer aux fonds de dotation tout revenu généré par les placements du Fonds de dotation. Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2009, les activités de placement du Fonds de dotation ont produit une perte de 4 949 \$ (un gain de 1 503 \$ en 2008).

## FONDATIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

### Produits et charges afférents aux projets

de l'exercice terminé le 31 décembre 2009

	Subventions environnementales	Transatlantic Community Foundation Network	Ontario Land Trust Alliance	Signes vitaux	Autres projets*	Total	
						2008	2007
<b>Produits</b>							
Dons et subventions	340 200	\$ 237 641	\$ 72 100	\$ 145 102	\$ 194 408	\$ 989 451	\$ 820 782
Autres revenus	-	-	-	1 317	-	1 317	-
	<b>340 200</b>	<b>237 641</b>	<b>72 100</b>	<b>146 419</b>	<b>194 408</b>	<b>990 768</b>	<b>820 782</b>
<b>Charges</b>							
Salaires et avantages sociaux	149 125	125 536	56 953	24 658	16 666	372 938	208 851
Consultants	55 047	8 141	-	16 125	2 465	81 778	84 626
Subventions	28 911	-	-	-	153 330	182 241	160 040
Contribution aux opérations	39 350	15 000	6 490	-	12 000	72 840	70 859
Activités de programmes	67 767	88 964	8 657	105 636	9 947	280 971	296 106
Honoraires professionnels	-	-	-	-	-	-	300
	<b>340 200</b>	<b>237 641</b>	<b>72 100</b>	<b>146 419</b>	<b>194 408</b>	<b>990 768</b>	<b>820 782</b>

\*Autres projets comprend : Programme de restauration communautaire de Benjamin Moore, Simcoe County Collaboration et le programme subventionnaire de la Société de gestion des déchets nucléaires