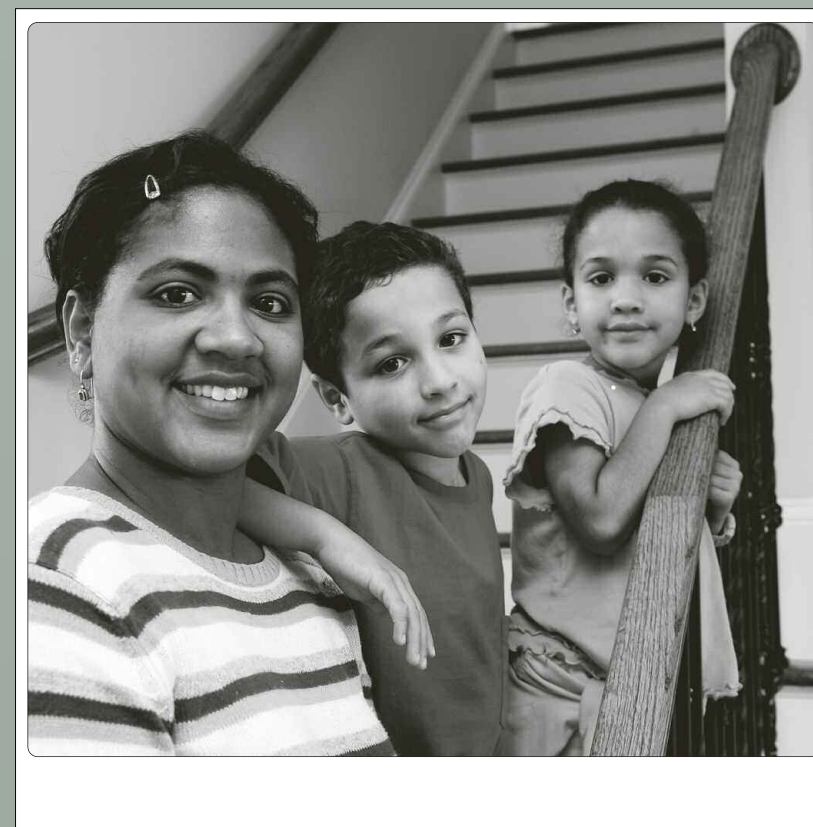


Le caractère distinctif des fondations communautaires

Rapport annuel de 2006

FONDATIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA



*Community
Foundations
of Canada*
*Fondations
communautaires
du Canada*

Points saillants de 2006

- ▶ Adhésion de 3 nouveaux membres – les FCC comptent 152 fondations communautaires membres à la fin de 2006
- ▶ Attribution, par les fondations communautaires canadiennes, de subventions totalisant 137 millions \$ pour la concrétisation de priorités locales
- ▶ Réception de nouveaux dons totalisant 271 millions \$ par les fondations communautaires de l'ensemble du Canada
- ▶ Actif porté à 2,7 milliards \$
- ▶ Publication du rapport des FCC *S'établir au Canada? Entraves politiques et juridiques* qui examine les défis de l'immigration et de l'établissement au Canada
- ▶ Portée nationale pour *Signes vitaux* – 4 communautés se joignent à Toronto pour prendre le pouls de leur collectivité

Notre mission

Édifier des collectivités plus dynamiques en renforçant le leadership philanthropique exercé par les fondations communautaires.

Nos objectifs stratégiques

Aider les fondations communautaires établies et naissantes dans l'établissement de leurs fonds de dotation, dans la prestation de services à leurs donateurs, dans leur subventionnement, dans l'exercice de leur leadership communautaire et dans la gestion responsable des actifs de leur milieu.

Promouvoir et faire progresser la philanthropie et les fondations communautaires.

Exercer un leadership philanthropique exemplaire au Canada et à l'étranger.

Nos engagements

Pratiquer la philanthropie, surtout par l'entremise des fondations communautaires, en faisant un élément moteur du renforcement des collectivités au Canada et partout dans le monde.

Exercer un leadership clairvoyant, ouvert à l'innovation et capable de risques mesurés, inclusif et axé sur les atouts.

Favoriser la collaboration entre les membres, les bénévoles, les employés et les autres organismes, dans le respect de l'autonomie et la diversité, le dialogue et l'échange d'idées et d'expériences.

Adopter, en tant qu'association nationale et chef de file de la promotion de la philanthropie, des pratiques transparentes et responsables des plus rigoureuses.

Qu'est-ce qu'une fondation communautaire?

Les fondations communautaires sont des fondations publiques, dirigées par des représentants locaux, qui constituent et gèrent des fonds de dotation à l'appui d'activités de bienfaisance dans leur région.

Chaque fondation communautaire est autonome et régie par un conseil d'administration composé de leaders locaux. On en trouve dans chacune des provinces et dans un territoire. À l'échelle nationale, elles sont chapeautées et appuyées par les Fondations communautaires du Canada.



Community
Foundations
of Canada

Fondations
communautaires
du Canada

FONDACTIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

301-75 rue Albert Street
Ottawa, ON Canada K1P 5E7

1-613-236-2664

www.cfc-fcc.ca

info@cfc-fcc.ca

LE CARACTÈRE DISTINCTIF DES FONDATIONS COMMUNAUTAIRES

Cette année, un généreux donateur a versé 24 millions \$ à une fondation communautaire canadienne. Une importante institution financière a renforcé son remarquable partenariat avec les Fondations communautaires du Canada (FCC) pour servir les intérêts de ses clients. Des fondations privées des États-Unis et du Canada ont œuvré avec nous dans des initiatives de justice sociale, de diversité et environnementales. Pourquoi ces philanthropes avertis ont-ils choisi de collaborer avec une fondation communautaire? C'est, selon nous, parce que les fondations communautaires, individuellement et collectivement au sein des Fondations communautaires du Canada, procurent une valeur ajoutée tout à fait particulière à la philanthropie au Canada.

Des milliers de généreux donateurs ont choisi d'œuvrer par l'intermédiaire d'une fondation communautaire pour profiter de ses connaissances, son expertise, son aptitude à répondre aux attentes et sa souplesse. La fondation communautaire connaît les besoins et les possibilités de la communauté. Elle a une vision à long terme qu'elle peut actualiser grâce à ses fonds de dotation. Elle peut rassembler les acteurs de la communauté et exercer un leadership. Elle peut décupler les retombées de l'action philanthropique du donateur. C'est le caractère distinctif de la fondation communautaire.

Nos partenaires nationaux œuvrent avec nous, des FCC, parce que nous pouvons mobiliser les gens d'un océan à l'autre au sein d'un mouvement implanté dans les communautés. Ce mouvement, en 2006, a versé des subventions totalisant 137 millions \$ à même un actif de 2,7 milliards \$. Ce mouvement, en outre,

prend le pouls des enjeux importants. Les pages suivantes regorgent d'exemples en ce sens : le programme national *Signes vitaux*, qui permet de mesurer la qualité de vie dans des communautés canadiennes; un programme environnemental, qui a généré de nouveaux dons à hauteur de 5 millions \$ pour le développement durable de notre pays; une stratégie d'engagement jeunesse et d'autres initiatives pancanadiennes.

Pour d'autres, c'est notre apport relativement à des questions d'envergure nationale qui compte. Nous avons souligné les lacunes du système d'immigration du Canada dans notre rapport *S'établir au Canada? Entraves politiques et juridiques*. Nous avons plaidé en faveur de l'adoption de règlements qui favorisent le don, et nous avons fait la promotion de la philanthropie dans les médias. C'est le caractère distinctif des FCC.

Dans le présent rapport, nous revenons en détail sur ces exemples et soulignons d'autres raisons pour lesquelles les Canadiens se tournent vers les fondations communautaires et les FCC. Nous espérons que cet instantané du travail des FCC en 2006 saura vous inspirer.

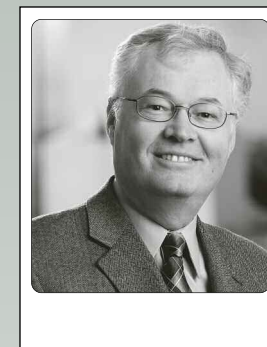
Le caractère distinctif des FCC

- ▶ Mobilisation du réseau et action
- ▶ Sensibilisation accrue sur des enjeux sociaux
- ▶ Mise à contribution de fonds au profit des communautés
- ▶ Plaidoyer en faveur du secteur bénévole
- ▶ Promotion de la philanthropie
- ▶ Normes de performance élevées



Monica Patten

Monica Patten
PRÉSIDENTE ET
CHEF DE LA DIRECTION



Richard Frost

Richard Frost
PRÉSIDENT DU CONSEIL



Les trois rôles essentiels des fondations communautaires

1. Programme de subventions étendu et efficace

Le caractère distinctif des fondations communautaires

- ▶ Vastes connaissances des besoins et possibilités de la communauté
- ▶ Expérience de l'attribution de subventions efficaces et adaptées aux priorités de la communauté
- ▶ Programme de subventions adapté aux intérêts du donateur

Les 152 fondations communautaires du Canada ont consenti des subventions totalisant 137 millions \$ en 2006. Les fondations communautaires allient leurs connaissances, leur expérience et leur réseau de relations communautaires à leurs pratiques d'attribution de subventions. Elles versent des subventions à des organismes à but non lucratif dans de nombreux domaines. Elles sont en mesure de voir le portrait complet de la situation, de prendre appui sur les forces de la communauté et d'amasser des appuis pour répondre aux besoins en évolution des communautés.

Supprimer les entraves à la propriété

À Hamilton, de nombreuses familles troquent un logement social contre leur propre maison, grâce à un programme de partenariat novateur appuyé par une subvention de la Hamilton Community Foundation.

Avec l'aide de partenaires comme la Banque Scotia, la Ville de Hamilton et la CityHousing Hamilton Corporation, le programme d'accès à la propriété

de Hamilton offre un coup de pouce financier aux locataires de logements sociaux. Les participants qui parviennent à économiser au moins 100 \$ par mois dans un compte réservé à cet effet ont accès à un montant maximum de 4 500 \$ de la Ville et de 1 000 \$ de la Banque Scotia, qu'ils doivent utiliser comme versement initial pour l'achat d'une maison. Le programme exige aussi la participation à des ateliers de formation en matière de finances, d'accès à la propriété et d'entretien d'une maison, de sorte que les nouveaux propriétaires soient tout à fait en mesure d'assumer leurs nouvelles responsabilités.

Aider des mères adolescentes sans abri

Une résidence pour les parents adolescents sans abri et leurs enfants a reçu cette année une subvention spéciale de 30 000 \$ attribuée par La fondation communautaire du Grand Saint John à l'occasion de son 30^e anniversaire. Le projet de First Steps Housing Project Inc. a été retenu parmi une foule de propositions excellentes déposées auprès de la fondation.

First Steps offre un hébergement de transition à des

jeunes femmes enceintes ou des jeunes mères sans abri. Ces femmes sont en général démunies au plan financier et certaines ont des problèmes de toxicomanie. La plupart fuient des situations de violence. Grâce au programme, elles peuvent avoir une grossesse saine et mettre au monde un bébé en santé. Elles reçoivent des cours sur les soins aux enfants et leur développement, et ont accès à des soins prénataux et une alimentation adéquate. Toutes les adolescentes hébergées à First Steps ont accouché de bébés ayant un poids santé.

First Steps vise aussi à appuyer la transition des jeunes mères vers une vie autonome, et, pour ce faire, les encourage à poursuivre leurs études. La subvention de La fondation communautaire du Grand Saint John finance un nouveau programme d'éducation sur place mené en collaboration avec le district scolaire, qui permet aux adolescentes d'obtenir leur diplôme d'études secondaires. Une jeune femme a déjà terminé ses études secondaires et sept autres devraient y parvenir en juin.

« Cette subvention, c'est exactement le genre d'occasion que la fondation communautaire espère trouver sur son chemin.

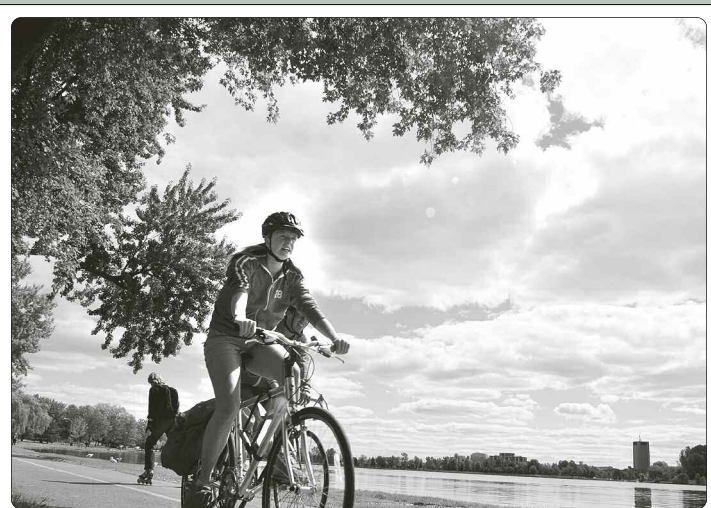
Nous aidons des familles à s'affranchir de la pauvreté. La famille, nous, la Ville, le secteur privé, tous y contribuent. Ce type de mobilisation donne de réels résultats. » CAROLYN MILNE, PRÉSIDENTE ET CHEF DE LA DIRECTION, HAMILTON COMMUNITY FOUNDATION

PERSPECTIVE STRATÉGIQUE DES FCC : L'ENVIRONNEMENT

Gâce à la générosité de la Fondation de la famille J.W. McConnell, les FCC travaillent avec leurs membres depuis 2002 à renforcer leurs activités de subvention et leur capacité de leadership dans le domaine de l'environnement. Huit fondations communautaires (voir l'encadré) ont au départ adhéré au programme, dans le but d'établir des fonds de dotation à vocation environnementale, d'accroître leurs subventions et de renforcer la capacité des groupes environnementaux locaux.

À ce jour (à peine quelques mois avant la fin officielle du programme), ces huit fondations ont amassé de nouveaux fonds permanents à vocation environnementale qui totalisent 5 millions \$. Elles ont versé des subventions environnementales totalisant 2,6 millions \$.

En outre, les FCC ont récemment attribué 15 000 \$ à treize autres fondations (voir l'encadré) en guise de « fonds de démarrage » d'un programme environnemental ou pour élargir la portée de leur programme, le cas échéant.



Photographe : Matthew Claydon, Fondation communautaire d'Ottawa

Les fondations communautaires et l'environnement

Phase 1 :

- Niagara Community Foundation
- Hamilton Community Foundation
- Victoria Foundation
- Battle River Community Foundation
- Community Foundation of Whistler
- The Brandon Area Community Foundation Inc.
- The Community Foundation of Greater Kingston
- La fondation communautaire du Grand Saint John

Phase 2 :

- Fondation communautaire de la Péninsule acadienne Inc.
- Cambridge & North Dumfries Community Foundation
- The Community Foundation of Oakville
- Kenora & Lake of the Woods Regional Community Foundation
- Red Deer & District Community Foundation
- La Fondation du Grand Montréal
- Oxford Community Foundation
- The Guelph Community Foundation
- Sunshine Coast Community Foundation
- The Chatham Kent Community Foundation
- Community Foundation of the South Okanagan
- Stratford and Perth County Community Foundation
- London Community Foundation

Des fondations communautaires se regroupent pour agir à l'échelle régionale

Bassin hydrographique du lac Winnipeg : Vingt-cinq représentants de fondations de l'Alberta, de la Saskatchewan et du Manitoba ont rencontré des spécialistes de bassins hydrographiques en octobre, pour mieux comprendre l'importance du bassin hydrographique du lac Winnipeg et pour conjuguer leurs efforts en vue d'assurer à long terme la qualité du bassin. Des priorités ont été établies pour 2007.

Couloir Sea to Sky : Huit fondations communautaires de la Colombie-Britannique – Richmond, Vancouver, Sunshine Coast, North Shore, West Vancouver, Bowen Island, Squamish et Whistler – œuvrent de concert dans le cadre d'une initiative environnementale régionale intitulée Communautés durables. Les fondations communautaires sont l'hôte, dans leur communauté, d'ateliers sur des sujets tels le bâtiment durable, la croissance intelligente et la qualité de l'air. Le groupe a pour but de mieux sensibiliser la population concernant des enjeux environnementaux et des solutions à l'échelle locale; de favoriser la collaboration entre les fondations communautaires, les organismes environnementaux, les entreprises et le gouvernement; de parfaire les connaissances locales; et d'encourager la participation de la communauté dans des enjeux environnementaux.

Les travaux régionaux du mouvement des fondations communautaires dans le domaine de l'environnement vont se poursuivre en 2007 et ils pourraient avoir des retombées très bénéfiques.

Subventions de démarrage pour un fonds voué au patrimoine environnemental

La Sunshine Coast Community Foundation a utilisé sa subvention de démarrage des FCC pour consolider son rôle de mobilisatrice dans le domaine de l'environnement et pour lancer un fonds voué au patrimoine environnemental – Environmental Legacy Fund – de 5 000 \$. Afin de favoriser la croissance du fonds, la fondation a créé une brochure et un présentoir qu'elle a utilisés au Sommet de l'eau de la Sunshine Coast, un événement dont elle a été l'hôte conjointe. Le sommet a donné lieu à l'adoption d'une stratégie et d'un cadre de gestion de l'eau complets pour l'ensemble de la Sunshine Coast; une des recommandations a été mise en œuvre, et le gouvernement établit maintenant le budget nécessaire pour donner suite à d'autres recommandations. La fondation a aussi collaboré à la tenue d'une « Foire de l'eau », pour favoriser la participation du public et aider les citoyens de tous les âges à comprendre les actions qu'ils peuvent accomplir pour contribuer à une saine gestion de l'eau dans leur communauté.

Le caractère distinctif des fondations communautaires

- ▶ Capacité de rassembler les intervenants clés
- ▶ Orientation à long terme et permanence
- ▶ Capacité d'amasser des fonds et d'obtenir des appuis
- ▶ Efforts nationaux axés sur les problèmes et succès environnementaux
- ▶ Possibilité d'œuvrer à l'échelle régionale

« Nul doute que l'axe environnemental du programme, la crédibilité de la Fondation McConnell, et la possibilité d'apprendre et de renforcer son expertise sont autant de facteurs qui ont contribué sensiblement à accroître la capacité des fondations communautaires du Canada de composer avec des enjeux environnementaux locaux. » MARK NEALE, MEMBRE DU CONSEIL DES FCC

PERSPECTIVE STRATÉGIQUE DES FCC : IMMIGRATION ET ÉTABLISSEMENT

Dans le cadre de son initiative de justice sociale, les FCC ont, en 2006, axé leurs travaux sur l'immigration. Nous avons publié une importante étude, *S'établir au Canada? Entraves politiques et juridiques*, réalisée conjointement avec la Commission du droit du Canada. Cette étude visait à combler les lacunes et à donner de l'information détaillée concernant les entraves politiques et juridiques qui nuisent à l'établissement des immigrants. Réalisée par Sarah V. Wayland, PhD, en a aussi rédigé le rapport, grâce au financement de la Walter and Duncan Gordon Foundation, l'étude *S'établir au Canada?* a permis de cerner sept entraves principales. Elle contient aussi des recommandations connexes à l'intention des décideurs et législateurs, des suggestions pour les organisations non gouvernementales et un recueil de pistes d'action qui visent à réduire les entraves déjà cernées dans l'étude.

Les médias et le public ont réagi à la publication de l'étude. Des articles de fond ont paru dans les quotidiens *The Globe and Mail*, *The Hamilton Spectator* et d'autres médias imprimés. Trois stations de télévision et neuf stations de radio ont diffusé des reportages à ce sujet (y compris Radio-Canada), et le rapport a été consulté 3 000 fois les premiers jours où il a été affiché sur le Web.

Le caractère distinctif des fondations communautaires

- ▶ Capacité d'attirer l'attention sur des enjeux importants
- ▶ Affectation de ressources du réseau national à des questions pressantes
- ▶ Rassemblement de tous les secteurs face à des préoccupations sociales

Supprimer des entraves à l'établissement à l'échelle locale

Les fondations communautaires appuient des efforts novateurs pour faciliter l'établissement, notamment :

The Kitchener and Waterloo Community Foundation compte au nombre des premiers bailleurs de fonds du réseau d'emploi pour immigrants de la région de Waterloo – Waterloo Region Immigrant Employment Network (WRIEN). La fondation a fourni une contribution financière importante pour la mise sur pied d'un réseau, dans le but d'appuyer les efforts de l'ensemble de la communauté pour attirer et appuyer des immigrants et pour reconnaître leurs compétences. Elle a aussi aidé à amasser les fonds nécessaires au fonctionnement du projet pour une période de trois ans. Le WRIEN est une stratégie régionale qui vise à faire en sorte que les compétences des immigrants soient mises à contribution et profitent le mieux possible aux immigrants eux-mêmes et à leur famille, à l'économie locale et à l'ensemble de la communauté. Le WRIEN compte des

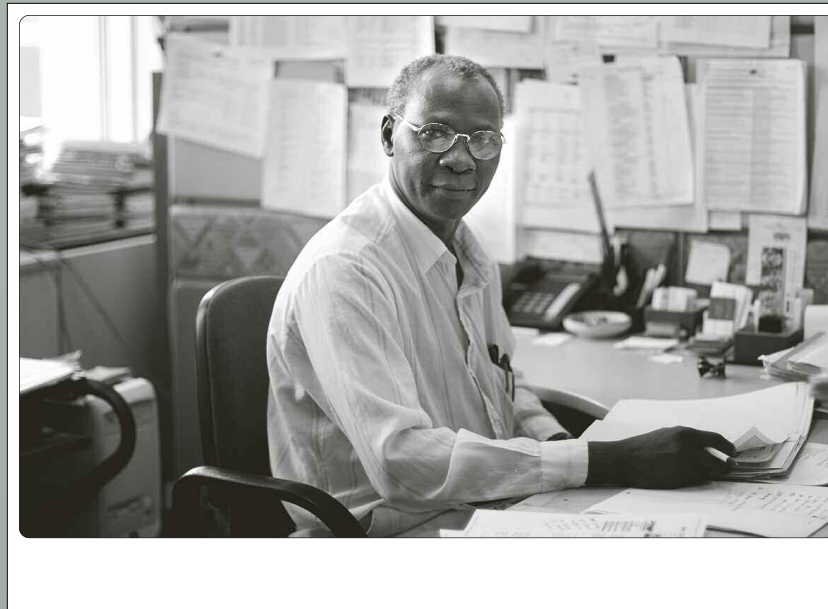
« C'est la première fois que les Fondations communautaires du Canada commandent ce type d'étude. Nous jugions nécessaire d'approfondir la question avant d'agir. L'étude est formelle : les enjeux d'établissement ne peuvent être résolus isolément, par un seul secteur. Nous devons conjuguer nos efforts, tant dans les secteurs public et privé que communautaire, pour créer un pays où les nouveaux arrivants peuvent s'établir avec succès. »

MONICA PATTEN, PRÉSIDENTE ET CHEF DE LA DIRECTION, FONDATIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

représentants de six parties intéressées : bailleurs de fonds, entreprises, immigrants, secteur de l'éducation, gouvernements et organismes communautaires. Il s'occupe d'emploi, de mentorat et de soutien aux immigrants, de reconnaissance des titres étrangers et d'autres questions susceptibles d'aider les nouveaux arrivants à s'intégrer avec succès dans l'économie locale.

Le Fonds d'accès pour les immigrants – Immigrant Access Fund (IAF) – de **The Calgary Foundation** consent des prêts allant jusqu'à 5 000 \$ pour financer le processus d'accréditation qui permet aux immigrants de travailler dans les secteurs où ils sont les plus utiles. Le fonds contribue à couvrir les frais des études, des examens ou du perfectionnement à court terme nécessaires aux immigrants pour travailler dans leur domaine au Canada.

La **Hamilton Community Foundation** appuie le programme « Facilitating Inclusion for Women », qui favorise l'intégration des femmes au moyen d'une formation en leadership. Le programme s'adresse aux femmes des communautés ethnoculturelles sous représentées, tout particulièrement les nouvelles arrivantes. Il comprend une formation axée sur des compétences qui se déroule à temps partiel en classe durant 12 semaines, suivie de la participation à des projets communautaires. Les diplômées du programme assument un rôle de leadership et ont un emploi rémunéré dans la communauté.



Photographe : Matthew Claydon, Fondation communautaire d'Ottawa



Les trois rôles essentiels des fondations communautaires

2. Services aux donateurs et constitution de fonds de dotation

Le caractère distinctif des fondations communautaires

- ▶ Service personnalisé adapté aux besoins du donateur
- ▶ Fonds de dotation et autres types de fonds
- ▶ Instruments de don souples
- ▶ Vastes connaissances des besoins et des solutions de la communauté
- ▶ Actif philanthropique considérable, apte à donner des résultats

Les donateurs ont versé de nouveaux dons totalisant plus de 271 millions \$ aux 152 fondations communautaires canadiennes en 2006. Les fondations communautaires offrent aux donateurs des services souples et personnalisés pour leur plus grande satisfaction. La relation qui s'établit aide le donateur à optimiser son action philanthropique.

En versant leurs dons au fonds de dotation d'une fondation communautaire, les donateurs peuvent répondre à des besoins de la communauté à perpétuité. Le capital demeure intact et les intérêts sont mis au service de la communauté chaque année.

Au fil du temps, le don peut répondre aux besoins et priorités en évolution de la communauté. La fondation communautaire suit cette évolution et connaît les enjeux qui requièrent une action philanthropique dans la communauté. Son expérience dans chaque domaine, des arts à la réduction de la

pauvreté, en passant par les loisirs, l'environnement, le vieillissement et les autres priorités communautaires, est une mine d'or pour les donateurs. Ils savent que la fondation les aidera à apparier leurs objectifs philanthropiques et les besoins de la communauté.

Un donateur donne 24 millions \$ à une fondation communautaire

Un donateur qui a préféré garder l'anonymat a fait un don remarquable à La Fondation du Grand Montréal cette année. Il a créé un fonds de dotation de 24 millions \$ pour appuyer une vaste gamme de causes de bienfaisance à perpétuité et a, de plus, généreusement accepté de placer une partie de cette somme, 3 millions \$, dans le fonds communautaire sans restrictions de la fondation. L'ont séduit la permanence, la souplesse, la vaste gamme de connaissances et la possibilité de changer les choses qu'offre la fondation. Il ne voulait pas établir et gérer de fondation familiale privée, et il était soulagé et

ravi de pouvoir confier à la fondation communautaire ces responsabilités administratives.

Un cabinet d'avocats voit à la constitution d'un fonds de dotation communautaire

Le cabinet d'avocats ontarien Hacker Gignac Rice (HGR Lawyers) a donné 25 000 \$ cette année pour établir un fonds permanent à La Fondation communautaire de la Huronie. « Nous sommes établis dans la région de Midland et Penetanguishene depuis longtemps. Nous y avons élevé notre famille et gagné notre vie. C'est une excellente façon de redonner à la communauté un peu de ce qu'elle nous a apporté, déclare John Gignac, l'un des partenaires de HGR. Nous voulions que notre action philanthropique soit empreinte de souplesse et adaptée aux besoins de la communauté. La Fondation communautaire de la Huronie est l'intermédiaire idéale. »

« Depuis des années, je me demandais comment je pourrais être le plus utile possible à Montréal. Dès le moment où j'ai découvert l'existence de notre fondation communautaire, mes problèmes ont été résolus. »

DONATEUR ANONYME À LA FONDATION DU GRAND MONTRÉAL

PERSPECTIVE STRATÉGIQUE DES FCC : SIGNES VITAUX

LES FONDATIONS COMMUNAUTAIRES PRENNENT LE POULS DES VILLES CANADIENNES

Les fondations communautaires dressent un portrait annuel de la qualité de vie dans des domaines clés, notamment l'économie, la santé, le logement, l'éducation et l'environnement, pour aider les villes à répondre aux besoins et enjeux en évolution. En 2006, année pilote pour le projet national *Signes vitaux*^{MC} des FCC, Victoria, Vancouver, Ottawa et Montréal se sont jointes à Toronto, qui avait créé le cadre type des *Signes vitaux* en 2001. Le nombre de villes participantes doublera en 2007.

Les rapports *Signes vitaux* permettent l'évaluation de dix secteurs communs en fonction d'indicateurs clés (voir l'encadré). Chaque ville ajoute par ailleurs ses propres indicateurs, selon ses particularités. L'ensemble de la communauté contribue à définir les indicateurs. Les FCC font le suivi des tendances et produisent un rapport national qui examine un thème en profondeur chaque année.

Signes vitaux entraînent déjà des changements. Par exemple, le rapport de Toronto a permis d'établir des liens entre l'augmentation de la violence chez les jeunes, les dix années de taux de chômage élevé chez les jeunes et la diminution radicale du taux de participation des jeunes de plus de 12 ans à des activités de loisirs. Munie de ces données, la Toronto Community Foundation a réuni des représentants de la Ville, des commissions scolaires de Toronto, de Centraide, et d'organisations sportives et de loisirs pour créer le programme de leadership dans les sports de Toronto – Toronto Sport Leadership Program. La première année, le programme a permis de recruter et former plus de 100 jeunes de 21 écoles secondaires des secteurs les plus vulnérables de la ville. Les jeunes ont reçu une formation d'animateur certifié en activités

^{MC} La marque de commerce *Signes vitaux* est utilisée avec la permission de la Toronto Community Foundation

Secteurs visés par *Signes vitaux*

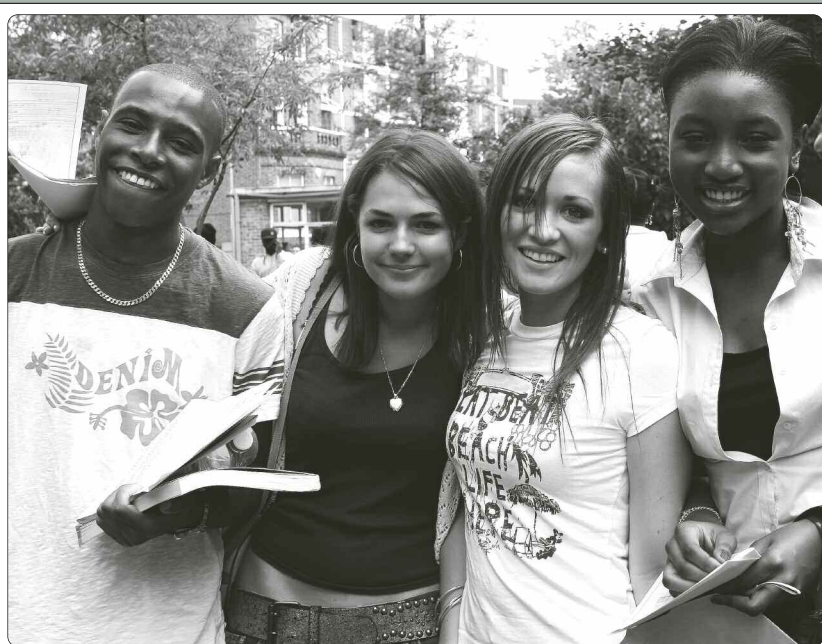
1. Inégalités socioéconomiques
2. Sécurité
3. Santé et bien-être
4. Éducation
5. Logement
6. Nouveau départ
7. Arts et culture
8. Environnement
9. Travail
10. Appartenance et participation civique

aquatiques, basketball et soccer. Ils ont pu rencontrer des employeurs dans le secteur des sports et loisirs et nombre d'entre eux ont décroché un emploi comme sauveteur, entraîneur ou chef de camp. Ces jeunes ont dorénavant de meilleures perspectives d'avenir et sont des modèles positifs dans leur communauté.

Les *Signes vitaux* pour comprendre de grands enjeux

Le premier rapport *Signes vitaux* de la Vancouver Foundation approfondit déjà la discussion sur des enjeux communautaires tels les sans-abri, l'environnement et l'immigration. Le lancement du rapport a fait la une du *Vancouver Sun*. Avec l'aide d'une commandite de VanCity, 25 000 exemplaires d'un résumé de quatre

« Le rapport *Signes vitaux* contribue à approfondir la compréhension des grands enjeux et atouts de Vancouver, tant pour les citoyens que pour les décideurs. » JUDY ROGERS, DIRECTRICE MUNICIPALE, VILLE DE VANCOUVER



Le caractère distinctif des fondations communautaires

- ▶ Compilation d'une vaste gamme de données sur la vitalité des communautés
- ▶ Publication d'instantanés accessibles et conviviaux dressant un portrait de la qualité de vie locale
- ▶ Mobilisation de la communauté
- ▶ Rapport sur les tendances nationales et étude approfondie d'un enjeu national

pages du rapport ont ensuite été imprimés et distribués dans des centres de santé, des bibliothèques, des centres communautaires et des écoles de toute la ville de Vancouver. En outre, la présidente et chef de la direction, et la vice-présidente du Leadership communautaire de la Vancouver Foundation ont prononcé de nombreuses allocutions devant des conseils de formulation de politiques, dans des conférences et auprès d'organismes à but non lucratif. Les résultats ont été immédiats. Les données du rapport *Signes vitaux* sont à l'ordre du jour des discussions à la Chambre de commerce, à la Ville de Vancouver et au District régional du Grand Vancouver.

Signes vitaux suscite la participation civique des jeunes

Les étudiants du programme de philanthropie jeunesse de l'école secondaire Oak Bay ont utilisé le premier rapport *Signes vitaux* de la Victoria Foundation pour orienter leur subventionnement. Ils ont été frappés par les données sur les sans-abri et surtout par les besoins en articles d'hygiène de base. Ils ont décidé de recueillir du savon, du shampoing et d'autres articles de toilette pour des refuges du centre-ville. Le groupe est entré en contact avec la Greater Victoria Hotel Association et les articles de toilette ont commencé à affluer. Peu après, les étudiants avaient 30 boîtes d'articles réunis en trousse individuelles à donner. Forts de leur succès, ils ont mis tous les hôtels locaux au défi de fournir une contribution de contrepartie aux dons initiaux. Grâce à une excellente couverture médiatique, ils ont obtenu une réponse extraordinaire des entreprises locales. Le groupe prévoit élargir le projet l'an prochain. Deux organismes de bienfaisance locaux, Our Place et Cool Aid, utiliseront les dons dans leur programme de travailleurs de rue.

PERSPECTIVE STRATÉGIQUE DES FCC : JEUNESSE ET PHILANTHROPIE

Depuis 1998, soit plusieurs années déjà, les FCC songent à l'avenir en encourageant la formation de comités de jeunes philanthropes (CJP) au sein des fondations communautaires du pays. L'engagement des jeunes enrichit notre mouvement. Plus de 50 des 152 fondations communautaires canadiennes sont maintenant dotées d'un CJP. Ces comités profitent non seulement aux jeunes, qui apprennent à mieux connaître la philanthropie et leur communauté, mais aussi aux bénéficiaires des subventions attribuées et aux fondations communautaires qui les épaulent.

De plus en plus, les CJP prennent le « virage vert »; ils axent leurs efforts sur l'éducation et le subventionnement en faveur de l'environnement. Sur le site Web du programme Jeunesse et philanthropie des FCC, les jeunes peuvent trouver des ressources environnementales, échanger des connaissances et partager leur enthousiasme dans un forum de discussion.

En 2006, les FCC, en partenariat avec Patrimoine canadien, ont amorcé un programme pilote visant à promouvoir la participation civique des jeunes. Douze CJP y ont pris part en attribuant quelque 100 subventions totalisant 130 000 \$ à des projets proposés par des jeunes, choisis par des jeunes et réalisés par des jeunes. Le comité de sélection national du programme était composé de jeunes membres des CJP de l'ensemble du pays.

La nouvelle génération de philanthropes et d'environnementalistes est en pleine ébullition!

Le caractère distinctif des fondations communautaires

- ▶ Des jeunes rassemblés à l'échelle locale grâce aux CJP, à l'échelle nationale, grâce aux FCC, et à l'échelle planétaire, grâce au réseau international des fondations communautaires
- ▶ Des jeunes qui apprennent à connaître leur communauté et le potentiel extraordinaire de la philanthropie
- ▶ Des jeunes au service de leur communauté
- ▶ Des jeunes qui acquièrent des compétences, comme le leadership, la planification, l'expression en public, par la recherche et l'attribution de subventions dans leur communauté



Des jeunes prennent le virage vert

Des CJP de la Colombie-Britannique et de l'Ontario ont tenu des conférences jeunesse sur des enjeux environnementaux cette année.

À **Hamilton**, des étudiants de 26 écoles secondaires se sont réunis pour approfondir leurs connaissances sur l'environnement et planifier leurs propres projets. Ont pris part aux conférences deux jeunes chefs de file exceptionnels, inspirés et bien renseignés : Alysia Garmulewicz, étudiante à l'université Carleton et fondatrice de Changing Climates Environmental Society, et Lynda Lukasik, analyste politique au bureau du Commissaire à l'environnement de l'Ontario. Des spécialistes de l'environnement locaux ont animé des ateliers.

En **Colombie-Britannique**, des CJP ont accueilli des jeunes du Canada, de Russie et d'Afrique. Ils ont acquis des connaissances sur des enjeux environnementaux et des compétences pour passer à l'action auprès d'organisations comme Check Your Head, Smartgrowth, the Evergreen Foundation, 20/20 Vision, et au moyen d'un bref documentaire sur la conservation de l'eau intitulé « Stop the Drip » produit par des étudiants de l'école secondaire Princess Margaret de Penticton, C.-B.

Les deux conférences ont mobilisé les jeunes et les ont préparés à agir pour protéger l'environnement ici et ailleurs. Le processus engagé par ces conférences porte déjà fruit dans les communautés.

Subventions de quartier à London

Étant donné que la London Community Foundation (LCF) avait déjà ses subventions sur des quartiers dans le besoin, son CJP a décidé d'œuvrer en faveur des jeunes de ces quartiers. Les jeunes bénévoles ont effectué des visites sur le terrain et ont recommandé l'attribution d'un certain nombre de petites subventions par l'entremise du Acorn Fund for Youth de la LCF. Ces subventions ont notamment permis :

- ▶ l'achat de fournitures artistiques pour un groupe extraordinaire d'élèves de 10 à 12 ans, dans le but qu'ils puissent organiser des activités à l'école durant les journées pédagogiques
- ▶ la création d'un programme, par cinq jeunes, pour recueillir et publier des poèmes sur leur expérience de l'immigration, du multiculturalisme et du racisme
- ▶ la mise sur pied d'une cuisine collective pour des adolescentes monoparentales

Dans un quartier, de jeunes Musulmanes ont organisé un programme, mais avaient besoin de modèles masculins pour encourager les jeunes hommes à participer. Elles ont invité les jeunes hommes membres du CJP à parler aux jeunes hommes de leur communauté sur le service communautaire et bénévole au Canada – un exemple du rôle exceptionnel que jouent les CJP et qui va bien au-delà de l'argent!

« Ces efforts en faveur de l'environnement, tout comme les autres activités des CJP, témoignent de l'engagement des jeunes à agir, à acquérir des compétences de leader et à contribuer au mieux-être de leur communauté. C'est inspirant! »

LINDA HUGHES, CONSEILLÈRE ADULTE AUPRÈS DU CJP DE LA HAMILTON COMMUNITY FOUNDATION



Les trois rôles essentiels des fondations communautaires

3. Leadership communautaire

Le caractère distinctif des fondations communautaires

- ▶ Connaissance de la communauté
- ▶ Perspective à long terme
- ▶ Leadership inclusif et vision
- ▶ Capacité de mettre des ressources à contribution et leadership

Partenaires bien informés de la vie communautaire, les 152 fondations communautaires du Canada exercent leur leadership au sein de leur communauté de multiples façons. Elles ont recours à leurs vastes perspectives et à leurs possibilités de réseautage pour contribuer à bâtir des communautés solides, bienveillantes et engagées. Elles s'emploient à donner à d'autres les moyens d'agir, à faire le lien entre divers secteurs de la communauté, à stimuler le dialogue, à établir des partenariats et à mobiliser les membres de la communauté pour en améliorer la qualité de vie.

Une fondation communautaire vient en aide à une école locale

The Winnipeg Foundation a créé, il y a quatre ans, un projet d'une durée de cinq ans dont le budget s'établit à 2,5 millions \$. Le projet vise à renforcer les capacités d'une école en milieu défavorisé, des élèves, des enseignants, des familles et du milieu. Grâce à l'attention qui lui est accordée, l'école, qui accueille en majeure partie des Autochtones, est devenue un centre d'activité dans le milieu – autant pour les élèves, les parents, les frères et sœurs et les groupes communautaires locaux – où on dénote déjà une hausse du taux de réussite scolaire, de la fréquentation et de la participation des élèves. Auparavant pratiquement laissée à elle-même,

l'école bourdonne dorénavant d'activité. Les élèves, les parents et les dirigeants de la communauté s'y sentent accueillis et soutenus. L'embauche d'aides-enseignants autochtones et la participation d'un aîné dans l'école ont grandement contribué à cette réussite. The Winnipeg Foundation a réuni tous les partenaires potentiels, y compris les résidents, tous les ordres de gouvernement, les organismes, les bailleurs de fonds, la division scolaire, Centraide, le secteur privé et d'autres fondations. Le modèle adopté par The Winnipeg Foundation fait l'objet d'une évaluation dans le cadre de l'initiative nationale de 2007 des FCC concernant la pauvreté propre au milieu.

« La fondation communautaire joue un rôle essentiel dans le cadre du projet Centennial Neighbourhood. Nous avons réussi à réunir tous les secteurs qui peuvent influencer sur le succès de cette école et cette communauté, y compris la Ville, la commission scolaire, les chefs autochtones et les bailleurs de fonds. C'est une première, et c'est absolument nécessaire pour améliorer les chances de ces enfants. » RICHARD FROST, PRÉSIDENT ET DIRECTEUR GÉNÉRAL, THE WINNIPEG FOUNDATION

PERSPECTIVE STRATÉGIQUE DES FCC : ENGAGEMENT DES DONATEURS

Soutien à la collectivité (SAC) est une alliance, établie en 2003, qui unit le Groupe financier de la Banque de Montréal (BMO) et 39 fondations communautaires du Canada. L'alliance vise à aider les clients de la BMO à atteindre leurs objectifs philanthropiques, grâce aux précieux conseils de spécialistes de la communauté. Cette année, Nesbitt Burns a élargi le programme SAC, en créant le Fonds de dons de charité BMO Nesbitt Burns à l'intention exclusive des conseillers de Nesbitt Burns et de leurs clients. Les deux programmes permettent aux clients de bénéficier des compétences en attribution de subventions, en administration et en services aux donateurs des fondations communautaires, tandis que la BMO se charge de la gestion des placements.

Le caractère distinctif des fondations communautaires

- ▶ Accès aux connaissances étroites des fondations communautaires concernant les besoins et les enjeux
- ▶ Relations interpersonnelles
- ▶ Souplesse, réponse aux attentes
- ▶ Avantage fiscal maximum, rentabilité

Des clients de BMO Ottawa profitent des avantages du SAC

La Fondation communautaire d'Ottawa a établi des liens étroits avec des membres de la direction de la BMO Banque privée Harris et des conseillers de Nesbitt Burns – et les clients de la BMO en récoltent les bénéfices. L'alliance Soutien à la collectivité permet la constitution de fonds philanthropiques adaptés aux besoins des clients. En voici quelques exemples :

- ▶ Un client a recours au SAC pour gérer des plus-values latentes
- ▶ Un autre fonds a été créé par une cliente qui a reçu un piano de sa grand-mère à l'âge de six ans. Elle prévoyait faire un legs à une œuvre de bienfaisance, mais en donnant maintenant par la voie du SAC, elle peut aider une étudiante du conservatoire de musique de l'université de Toronto qui en a besoin
- ▶ L'exécuteur d'une importante succession a choisi SAC pour répondre aux objectifs de bienfaisance de son oncle décédé

« La fondation communautaire peut concrétiser les projets de don de votre client. »

IAN NIVEN, VICE-PRÉSIDENT PRINCIPAL ET DIRECTEUR EXÉCUTIF, BMO BANQUE PRIVÉE HARRIS

PERSPECTIVE STRATÉGIQUE DES FCC : LEADERSHIP PHILANTHROPIQUE

Les FCC jouent un rôle déterminant non seulement dans les sphères de la justice sociale, l'environnement, la jeunesse et l'engagement des donateurs dont nous venons de parler, mais aussi dans le secteur bénévole canadien. Notre contribution dépasse même les frontières du pays.

Cette année, nous avons lancé un dialogue national sur le leadership. En partenariat avec The Calgary Foundation, les FCC ont organisé le dialogue *En route vers demain : leadership pour les communautés en évolution du Canada*. L'objectif était de réunir les individus qui sont activement engagés par rapport aux enjeux et aux défis de nos communautés et qui ont mûrement réfléchi à la nature évolutive du Canada. D'une durée de deux jours, le dialogue s'est révélé extrêmement riche et fécond. En prévision du dialogue, nous avons demandé à Judith Maxwell, l'une des principales théoriciennes sociales et économiques du Canada, de préparer un document de travail. Elle y souligne les défis auxquels sont confrontées nos communautés et soutient que la réponse à ces défis réside dans la qualité du leadership et la collaboration entre les gens et les institutions.

L'évolution rapide de nos communautés – dans la foulée des changements économiques, de la transformation du rôle des gouvernements, de l'intensification de l'immigration et des nouveaux schèmes d'établissement – nous oblige à approfondir notre compréhension des forces qui les modèlent et des formes de leadership qui nous guideront au fil du temps. Dans cette perspective, nous avons jugé bon d'organiser un dialogue axé sur le leadership et les communautés dont la portée s'étendrait au-delà du mouvement des fondations et d'en faire le suivi au moyen d'une conversation sur le Web au sujet du leadership.

« Le dialogue de Calgary a offert à un groupe de leaders éclectiques de toutes les régions du pays l'occasion extraordinaire d'explorer les types de leadership dont nos communautés auront besoin pour répondre aux défis et saisir les occasions qui se présenteront, et le rôle que pourraient jouer les fondations communautaires pour à la fois assumer et soutenir ce leadership. »

JUDITH MAXWELL, RÉSEAUX CANADIENS DE RECHERCHE EN POLITIQUES PUBLIQUES

Le caractère distinctif des fondations communautaires

- ▶ Perspective nationale et internationale
- ▶ Voix forte et respectée dans le secteur bénévole
- ▶ Connaissance pancanadienne des enjeux communautaires

En 2006, devant le retentissement croissant de la philanthropie au Canada et la croissance exponentielle des choix offerts aux donateurs, les FCC ont lancé une gamme d'outils conçus pour aider les membres à faire savoir et à illustrer comment se démarquent les fondations communautaires. Grâce à la collaboration du Council on Foundations et de nos grandes fondations membres, nous avons lancé trois trousseaux d'outils de marketing nationales. Ce matériel, de facture professionnelle, contient une foule d'annonces, de feuillets de renseignements, de présentations et des guides stratégiques détaillés qui soulignent tous la valeur ajoutée que représentent les fondations communautaires pour les donateurs et leurs communautés. Plus de 60 % des membres des FCC ont suivi une session d'orientation ou de formation en 2006; d'autres le feront en 2007.

Pour nos collègues internationaux, nous avons animé une session de formation intensive de trois jours en Slovaquie sur les investissements communautaires stratégiques, et offert trois sessions au Worldwide Initiative for Grantmaker Support (WINGS) Forum et au symposium WINGS-fondations communautaires à Bangkok.

PERSPECTIVE STRATÉGIQUE DES FCC : PARTAGE DES CONNAISSANCES ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

Les services aux membres sont au cœur de la mission des FCC. Au moyen de FC-PAIRS, notre vaste programme de perfectionnement professionnel, nous offrons des consultations sur place, des sessions de formation à distance, des conférences, des ateliers et des ressources aux bénévoles et employés de toutes les fondations du pays. Nous aidons les fondations communautaires naissantes et établies à bénéficier des immenses ressources d'un réseau national. Voici certains des points saillants de 2006 :

- ▶ Tenue de notre conférence biennale à Saskatoon : 43 sessions simultanées, 8 ateliers de formation FC-PAIRS d'une demi-journée, 2 visites auprès d'organismes de Saskatoon, 447 participants (dont 40 délégués internationaux) et un forum spécial pour plus de 70 jeunes participants
- ▶ Lancement de *Créer des ponts : un guide pour rejoindre les diverses communautés*, une excellente ressource connexe à *l'Outil d'analyse de la diversité à l'intention des fondations communautaires* des FCC, et de notre deuxième atelier sur la diversité et l'inclusion. Le conseil des FCC s'est servi de *l'Outil d'analyse de la diversité* comme base de sa discussion sur la diversité et le leadership et les directeurs généraux des fondations communautaires de taille moyenne ont exploré la diversité dans leur rencontre entre pairs
- ▶ Élaboration de deux nouveaux ateliers : *Les fondations communautaires : des rassembleurs, des catalyseurs, des intermédiaires et Communications et marketing à l'intention des fondations communautaires*

- ▶ Révision et mise à jour des versions française et anglaise de six guides de base des FCC
- ▶ Mise en œuvre d'un projet pilote de visites entre pairs à London, Saskatoon et Niagara
- ▶ Expansion et clarification du rôle crucial des coordonnateurs régionaux qui mettent leur expertise à la disposition des membres dans l'ensemble du pays

Le caractère distinctif des fondations communautaires

- ▶ Réseau national d'apprentissage
- ▶ Ressources pour la création et la mise sur pied d'une fondation communautaire
- ▶ Conseils personnalisés et adaptés aux besoins pour les bénévoles et les employés
- ▶ Perspective, expérience et échanges internationaux

« Leurs yeux expérimentés et leurs conseils judicieux nous ont été extrêmement utiles à ce stade de notre développement.

Les ressources des FCC sont absolument sans égal. » LIZ PALMIERI, DIRECTRICE GÉNÉRALE, NIAGARA COMMUNITY FOUNDATION

Planification enrichie grâce aux visites de pairs des FCC

Après six ans d'existence, la Niagara Community Foundation était prête à amorcer un nouveau stade de son développement. Dotée d'un actif de 5 millions \$ et d'un solide réseau régional, elle entendait prendre du recul pour faire le point sur ses réalisations et sur ses orientations futures. Elle a fait appel au programme de visites de pairs des FCC. Les pairs qui participent au programme sont des membres du conseil d'administration ou des membres de la direction de fondations communautaires du pays qui mettent gracieusement leur expertise à la disposition de leurs collègues. Deux dirigeants expérimentés – d'Ottawa et Kitchener/Waterloo – se sont rendus à Niagara, en compagnie de la directrice de l'Organisation et du développement professionnel des FCC. La fondation a organisé quatre rencontres, trois avec des intervenants de la communauté pour sonder leur opinion sur les succès de la fondation et son potentiel relativement à ses rôles essentiels – subventionnement, croissance de l'actif et leadership communautaire –, et une quatrième avec le conseil d'administration de la fondation. Les pairs visiteurs ont participé aux trois rencontres avec les intervenants de la communauté, à titre d'auditeurs, non pas d'experts. Pour le conseil d'administration de la fondation, ils ont brossé le portrait des stades d'évolution habituels d'une fondation et ainsi aidé à situer la fondation dans ce contexte. Deux semaines après la visite, la fondation a reçu un rapport résumant les réflexions des visiteurs par rapport à ce qu'ils avaient entendu et observé. La fondation en tiendra compte dans son processus de planification stratégique.



Photographe : Tiffany Brown, Victoria Foundation

Donateurs aux Fondations communautaires du Canada en 2006

Nous tenons à remercier chaleureusement tous les organismes et toutes les personnes dont la générosité a permis aux FCC d'accomplir leur mission en 2006.

Contributions à des programmes et projets spéciaux des FCC

Deux donateurs anonymes

Association des universités et collèges du Canada

Initiative canadienne sur le bénévolat – Réseau de la Colombie-Britannique

Groupe Coopérateurs Ltée

Deloitte & Touche LLP

Fondation Ford

Charles Johnson Charitable Fund

Fondation de la famille J.W. McConnell

T.R. Meighen Foundation

Charles Stewart Mott Foundation

Power Corporation du Canada

Thomas Sill Foundation

Nombreux individus et entreprises

The Calgary Foundation

The Edmonton Community Foundation

Hamilton Community Foundation

The Killarney Foundation

The Kitchener and Waterloo Community Foundation

London Community Foundation

La fondation communautaire d'Ottawa

Red Deer & District Community Foundation

Toronto Community Foundation

Vancouver Foundation

Victoria Foundation

The Winnipeg Foundation

Commanditaires – Conférence nationale de 2006

McLean Budden – commanditaire principal

BMO Banque de Montréal

Concentra Financial

Maple Leaf Consumer Foods

Secrétariat rural

Diversification de l'économie de l'Ouest – Manitoba

Autres initiatives

Benjamin Moore et Cie Limitée

- Programme de restauration communautaire Benjamin Moore

Patrimoine canadien

- Projets d'action communautaire menés par des jeunes
- Forums Jeunesse Canada – Échanges Canada

Programme de partenariat pour le développement social

- Soutenir les approches dirigées par les communautés pour réduire la pauvreté

Pour obtenir les états financiers vérifiés de 2006 des FCC, faites-en la demande à info@cfc-fcc.ca ou au 613-236-2664.

Conseil d'administration de 2006

Richard Frost

Président du CA (Prairies)

Vincenza Travale

Vice-président depuis octobre 2006 (Ontario)

J. Bruce Dunlop

Président, Comité des finances et de la vérification – décédé septembre 2006 (Prairies)

Jill McAlpine

Secrétaire (Ontario)

Suzanne Feurt

Représentante du Council on Foundations – jusqu'en mai 2006 (É.-U.)

Martin Garber-Conrad

Administrateur conseiller (Prairies)

Gary Gilmour

Administrateur (Prairies)

Gilbert Lacasse

Administrateur – jusqu'en mai 2006 (Québec)

Gerald S. McMackin

Administrateur (Atlantique)

Maureen Molot

Administratrice (Ontario)

Mark Neale

Administrateur (Colombie-Britannique)

Jim Nininger

Administrateur conseiller – jusqu'en mai 2006 (Ontario)

R. Phillip M. North

Administrateur conseiller (Prairies)

Amrik Randhawa

Administrateur (Colombie-Britannique)

J. C. Grant Regalbuto

Administrateur (Québec)

Don Ravis

Administrateur conseiller (Prairies)

Sandra Richardson

Administratrice conseillère (Colombie-Britannique)

Ken Strmiska

Représentant du Council on Foundations (É.-U.)

David Uffelmann

Ex-président du CA (Ontario)

Faye Wightman

Administratrice (Colombie-Britannique)

Monica Patten

Présidente et chef de la direction – membre d'office

Conseiller Juridique

Paul C. LaBarge, Ottawa (Ontario)



Debout de g. à d. : Amrik Randhawa, Martin Garber-Conrad, Faye Wightman, Gerald McMackin, Ken Strmiska, J. C. Grant Regalbuto, Gary Gilmour, Phillip North

Assis de g. à d. : Mark Neale, Maureen Molot, Vincenza Travale, Richard Frost, Monica Patten, Sandra Richardson, David Uffelmann

Absents : Jill McAlpine, Don Ravis

Équipe des FCC

Employés

Monica Patten

Présidente et chef de la direction

Milly Baino

Adjointe à la présidente et chef de la direction

Edward Bilodeau (depuis mars 2007)

Chef, Internet et Services Web

Megan Campbell

Directrice, Partenariats philanthropiques

Annie Chen (depuis janvier 2007)

Coordonnatrice, Finances

Deborah Foran (depuis mai 2006)

Directrice, Gestion du savoir et information

Inez Hoey

Chef, Finances

Jane Humphries

Directrice, Organisation et développement professionnel

Ruth Jones (jusqu'en juin 2006)

Chef, Exploitation

Jasmin Kay (depuis août 2006)

Coordonnatrice, Administration et communications

Jordan Lowry (jusqu'en janvier 2007)

Coordonnateur du site Web

Sara Lyons (depuis mars 2007)

Chef, Initiatives spéciales

Betsy Martin

Conseillère principale et consultante en programmes

Anne-Marie McElrone

Directrice, Communications et marketing

Barbara Oates McMillan

Consultante nationale, Jeunesse et philanthropie

Elizabeth Orton

Directrice, Programmes et services aux membres

Amy Thompson

Coordonnatrice de projets

Linda Zhang (en congé de maternité depuis janvier 2007)

Coordonnatrice, Finances

Coordonnateurs régionaux

Barbara Oates McMillan

(Colombie-Britannique)

Deborah Bartlett (Alberta/

Saskatchewan/Territoires du Nord-Ouest) (jusqu'en décembre 2006)

Kim Bater (Alberta/Saskatchewan/

Territoires du Nord-Ouest) (depuis janvier 2007)

Cathy Auld (Manitoba)

Cindy Lindsay (Ontario)

Lucie Saint-Gelais (Québec)

Cathy Wright (Atlantique)

Consultants

Gerry Couture

Constance Exley

Peter Faid

Dagne Forrest

Michel Frjomovic

Suzanne Gibson

Elizabeth Gorla

Jacques Granger (jusqu'en octobre 2006)

Nancy F. Johnson

Monique Joly (depuis juin 2006)

Margot McLaren Moore

Derek Meehan

Andrea Olson

Frank Pyka (jusqu'en septembre 2006)

Helen Robert

Josée Roy (depuis octobre 2006)

Lynn Sewell



Rangée arrière de g. à d. : Betsy Martin, Jasmin Kay, Cindy Lindsay, Elizabeth Orton, Milly Baino, Margot McLaren Moore.

Rangée du centre de g. à d. : Barbara Oates McMillan, Inez Hoey, Annie Chen, Cathy Auld, Anne-Marie McElrone, Nancy Johnson.

Rangée avant de g. à d. : Lucie Saint-Gelais, Kim Bater, Amy Thompson, Monica Patten, Jane Humphries, Cathy Wright, Deborah Foran, Megan Campbell.

Membres des FCC en 2006

Territoires

The Yellowknife Community Foundation

Colombie-Britannique

Abbotsford Community Foundation
Bowen Island Community Foundation
Bulkley Valley Community Foundation
The Campbell River Community Foundation
Central Okanagan Foundation
Columbia Valley Community Foundation
The Comox Valley Community Foundation
The Coquitlam Foundation
Cranbrook and District Community Foundation
Creston-Kootenay Foundation
Delta Foundation
Golden and District Community Foundation
Kamloops Foundation
Kent Harrison Foundation
Kimberley & District Community Foundation
The Maple Ridge Community Foundation
Mission Foundation
Nakusp and Area Community Foundation
Nanaimo Community Foundation
Community Foundation of the North Okanagan
North Shore Community Foundation
North Thompson Communities Foundation
Osprey Community Foundation
Parksville-Qualicum Community Foundation
Phoenix Foundation of the Boundary Communities
Port Moody Foundation
The Prince George Community Foundation
Prince Rupert Regional Community Foundation
The Quesnel Community Foundation

Revelstoke Community Foundation
Richmond Community Foundation
Salt Spring Island Foundation
Shuswap Community Foundation
Community Foundation of the South Okanagan
Squamish Community Foundation
Sunshine Coast Community Foundation
Surrey Foundation
Vancouver Foundation
Victoria Foundation
West Vancouver Community Foundation
Community Foundation of Whistler

Alberta

The Banff Community Foundation
Battle River Community Foundation
Bow Valley Community Foundation*
The Calgary Foundation
Drayton Valley Community Foundation
The Edmonton Community Foundation
Community Foundation of Greater Grande Prairie
Lethbridge Community Foundation
Mayerthorpe Area Community Foundation
Community Foundation of Medicine Hat and Southeastern Alberta
Red Deer & District Community Foundation
St. Albert Community Foundation

Saskatchewan

Battlefords and District Community Foundation Inc.*
Family & Friends Community Foundation Inc.
Prince Albert and Area Community Foundation Inc.

Saskatoon Community Foundation
The South Saskatchewan Community Foundation Inc.

Manitoba

Altona Community Foundation Inc.
Beautiful Plains Community Foundation Inc.
Big Grass Community Foundation Inc.
The Boissevain and Morton Foundation Incorporated
The Brandon Area Community Foundation Inc.
Brokenhead River Community Foundation Inc.
Carberry and Area Community Foundation Inc.
Carman Area Foundation Inc.
The Cartwright and Area Foundation Inc.
Dauphin & District Community Foundation Inc.

Elkhorn & Area Foundation Inc.
The Glenboro Area Foundation Inc.
Grandview & District Community Foundation Inc.
The Interlake Community Foundation
The Killarney Foundation Inc.
Living Legacy Community Foundation Inc.*
Minnedosa Foundation
Morden Area Foundation Inc.
North Norfolk-MacGregor Foundation Inc.
Northern Neighbours Foundation, Inc.
Oak Lake & Area Foundation Inc.
Pembina-Manitou Area Foundation Inc.
Pilot Mound & District Foundation Inc.
Plum Coulee Community Foundation Inc.
Community Foundation of Portage & District Inc.
The Reston and Area Foundation Inc.



Photographe : Matthew Claydon, Fondation communautaire d'Ottawa

Membres des FCC en 2006 SUITE

Roblin District Community Foundation Inc.
Selkirk & District Community Foundation Inc.
Souris Glenwood Foundation Inc.
The Southwest Manitoba Regional Foundation
The Steinbach Community Foundation Inc.
Sturgeon Community Foundation Inc.
Community Foundation of Swan Valley Inc.
The Thompson Community Foundation
Tiger Hills Community Foundation Inc.
The Virden Area Foundation Inc.
Westshore Community Foundation Inc.
The Winkler Community Foundation Inc.
The Winnipeg Foundation

Ontario

Aylmer Area Community Foundation
Barrie Community Foundation
Brampton and Area Community Foundation
The Brantford Community Foundation
The Brockville Community Foundation
Burlington Community Foundation
Cambridge & North Dumfries Community Foundation
Campbellford/Seymour Community Foundation
The Chatham Kent Community Foundation
The Community Foundation of Durham Region
Elgin-St. Thomas Community Foundation
Forest Community Foundation
Grand Bend Community Foundation
Community Foundation Grey Bruce
The Guelph Community Foundation
Hamilton Community Foundation
La Fondation communautaire de la Huronie/Huronias Communities Foundation

Kenora & Lake of the Woods Regional Community Foundation
The Community Foundation of Greater Kingston
The Kitchener and Waterloo Community Foundation
London Community Foundation
The Community Foundation of Mississauga
Napanee District Community Foundation
Fondation communautaire de Niagara/Niagara Community Foundation/
The Norfolk Community Foundation
The Community Foundation of Oakville
The Community Foundation of Orillia and Area
La Fondation communautaire d'Ottawa/The Community Foundation of Ottawa
Oxford Community Foundation
The Perth and District Community Foundation
Sarnia Community Foundation
Stratford and Perth County Community Foundation
Fondation communautaire de Sudbury/Sudbury Community Foundation
The Temagami Community Foundation
Thunder Bay Community Foundation
Toronto Community Foundation
Tri-Town Foundation
The Greater Windsor Community Foundation
York Region Community Foundation

Québec

La Fondation communautaire de l'Estrie
Fondation communautaire Gaspésie -Les Îles
La Fondation du Grand Montréal/The Foundation of Greater Montréal

Fondation communautaire du Grand Québec
Fondation communautaire du Saint-Maurice

Nouveau-Brunswick

Fredericton Community Foundation Inc.
Fundy Community Foundation
Fondation communautaire de la Péninsule acadienne Inc.
La fondation communautaire du Grand Saint John/The Greater Saint John Community Foundation
The Community Foundation of Southeast New Brunswick Inc.
Sussex Area Community Foundation Incorporated

Nouvelle-Écosse

Rural Communities Foundation of Nova Scotia
The Community Foundation of Nova Scotia Society

Île-du-Prince-Édouard

The Community Foundation of Prince Edward Island Inc.

Terre-Neuve-et-Labrador

The Community Foundation of Newfoundland and Labrador

**Adhésion aux FCC en 2006*

