



**Réaliser  
des changements durables  
ensemble**

**Rapport Annuel de 2005**  
FONDATIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA



*Community  
Foundations  
of Canada*  
*Fondations  
communautaires  
du Canada*

## Notre mission

Édifier des collectivités plus dynamiques en renforçant le leadership philanthropique exercé par les fondations communautaires

## Nos objectifs stratégiques

Aider les fondations communautaires établies et naissantes dans l'établissement de leurs fonds de dotation, dans la prestation de services à leurs donateurs, dans leur subventionnement, dans l'exercice de leur leadership communautaire et dans leur gestion responsable des actifs de leur milieu

Promouvoir et faire progresser la philanthropie et les fondations communautaires

Exercer un leadership philanthropique exemplaire au Canada et à l'étranger

## Nos engagements

Pratiquer la philanthropie, surtout par l'entremise des fondations communautaires, en en faisant un élément moteur du renforcement des collectivités au Canada et partout dans le monde

Exercer un leadership clairvoyant, ouvert à l'innovation et capable de risques mesurés, inclusif et axé sur les atouts

Favoriser la collaboration entre les membres, les bénévoles, les employés et les autres organismes, dans le respect de l'autonomie et la diversité, le dialogue et l'échange d'idées et d'expériences

Adopter, en tant qu'association nationale et chef de file de la promotion de la philanthropie, des pratiques transparentes et responsables des plus rigoureuses

## Qu'est-ce qu'une fondation communautaire?

Les fondations communautaires sont des fondations publiques, dirigées par des représentants locaux, qui constituent et gèrent des fonds de dotation à l'appui d'activités de bienfaisance dans leur région.

Chaque fondation communautaire est autonome et régie par un conseil d'administration composé de leaders locaux. On en trouve dans chacune des provinces et dans un territoire. À l'échelle nationale, elles sont chapeautées et appuyées par les Fondations communautaires du Canada.

## Que font les fondations communautaires?

**Les fondations communautaires s'acquittent de trois grands rôles :**

### 1. Établissement de fonds de dotation et services aux donateurs

Elles mettent en commun les dons de bienfaisance de nombreux donateurs afin d'établir des fonds de dotation permanents produisant des revenus – une réserve dont pourra toujours tirer profit leur communauté.

Elles mettent les donateurs en relation avec des organismes se consacrant aux causes qui leur importent le plus, leur proposent divers types de fonds compte tenu de leurs objectifs de bienfaisance et misent sur leur connaissance et leur expérience pour les aider à optimiser les retombées de leurs dons.

### 2. Subventionnement

Le produit des fonds qu'elles investissent sert à consentir des subventions à un vaste éventail de groupes communautaires; le capital initial est placé pour le faire croître.

### 3. Rassembleur / leader communautaire

Elles collaborent avec l'ensemble de la communauté, rassemblant des gens de tous les milieux pour cerner les enjeux locaux et trouver des solutions.

## Qui donnent aux fondations communautaires?

Toutes sortes de personnes. Les types de dons sont nombreux – espèces, biens immobiliers, actions, oeuvres d'art et assurance.

La flexibilité est le mot d'ordre. Un donateur peut appuyer l'ensemble de sa communauté ou encore privilégier une cause ou un organisme de bienfaisance.

De nombreux organismes de bienfaisance confient à une fondation communautaire leurs fonds de dotation afin de tirer un meilleur rendement de leurs placements.



Community  
Foundations  
of Canada  
Fondations  
communautaires  
du Canada

## FONDACTIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

301-75 rue Albert Street  
Ottawa ON Canada K1P 5E7  
1-613-236-2664  
www.cfc-fcc.ca  
info@cfc-fcc.ca

## Réaliser des changements durables ... ensemble

**E**n 2005, Fondations communautaires du Canada a accueilli son 150e membre – un jalon important pour un organisme national fondé il y a moins de 15 ans. Le mouvement a aussi établi des records en ce qui a trait aux subventions versées et à la valeur de son actif : les fondations communautaires canadiennes ont attribué des subventions totalisant plus de 115 millions de dollars en vue de favoriser la concrétisation de priorités locales et, collectivement, elles gèrent un actif de plus de 2,3 milliards de dollars afin d'assurer un avenir meilleur à leur communauté.

Autre élément tout aussi important – et peut-être davantage percutant –, il faut souligner l'action collective que mènent les fondations communautaires en collaboration avec d'autres individus et groupes de leur communauté dans toutes les régions du pays. Nous mettrons d'ailleurs en valeur quelques-unes de ces initiatives dans le présent rapport.

Les rôles de rassembleur et de leader communautaire sont des éléments clés de la mission des fondations communautaires, au même titre que la mise en place de programmes de subventions, les services aux donateurs et l'établissement de fonds de dotation. En matière de leadership, nos membres font preuve d'une inépuisable créativité. C'est de concert avec une foule de partenaires – organismes subventionnés, entreprises locales, gouvernements, donateurs, Centraide et autres bailleurs de fonds – que les fondations s'emploient à concrétiser les priorités communautaires lorsque le déploiement d'efforts collectifs s'impose. Elles sont des rassembleurs qui n'hésitent pas à engager des dialogues empreints de respect sur des enjeux difficiles. Elles sont aussi des catalyseurs d'action communautaire, misant surtout sur leurs programmes de subventions pour favoriser la mobilisation d'autres ressources. (Vous trouverez, dans ce rapport, des exemples éloquentes de l'action et des collaborations engendrées par nos membres.) C'est d'ailleurs de façon proactive qu'elles réalisent des activités que de grands penseurs du secteur de la philanthropie estiment être la nouvelle définition de « succès » que devraient adopter les fondations communautaires et qui les démarquera des autres organisations du secteur : une action centrée sur la communauté, l'exercice d'un leadership à long terme et la production concertée de retombées durables.

Depuis longtemps déjà, FCC incite fortement les fondations communautaires à jouer ces rôles de rassembleur et de leader. Si notre mouvement se démarque, c'est en raison – nous en convenons tous – de la conjugaison de ces deux rôles associés aux autres volets de leur mission : subventions, services aux donateurs et établissement de fonds de dotation. Nous avons aidé nos

membres à mieux définir ces rôles et, au moyen de FC PAIRS, de réunions régionales, de conférences et d'échanges internationaux, nous leur avons proposé de la formation et des ressources pour aider leurs employés et leurs bénévoles à perfectionner les compétences requises pour faire un succès de ce type de partenariats. À mesure que s'enrichissent nos compétences et notre expérience, nous imaginons de plus en plus de façons de collaborer et d'engendrer des retombées plus considérables.

À l'échelle nationale, FCC a rassemblé les fondations communautaires afin d'examiner comment nous pouvons collectivement engendrer des changements durables partout au pays et comment nous pouvons resserrer la collaboration au sein de l'ensemble du secteur bénévole et communautaire. Nos bailleurs de fonds ont mis leur générosité au service de la concrétisation de cette démarche. Le gouvernement du Canada, par l'entremise de l'Initiative sur le secteur bénévole et communautaire, a appuyé les efforts concertés de FCC et de Centraide Canada, efforts qui ont mené à la création du Conseil sectoriel pour le secteur bénévole et communautaire. Grâce au soutien de la Fondation de la famille J.W. McConnell, nous disposons d'un programme national en environnement. De concert avec la Atkinson Charitable Foundation, la Fondation Walter et Duncan Gordon et la Fondation Ford, nous déployons des efforts pancanadiens en matière de justice sociale et de diversité. Dans un premier temps, ces initiatives ont revêtu la forme de projets pilotes : il s'agissait d'examiner comment les fondations communautaires – des organismes autonomes ?uvrant au profit de leur communauté – pouvaient collaborer à la réalisation d'objectifs communs.

« ... pour assurer la pertinence et l'impact du mouvement, ... il faut changer les mentalités qui, jusqu'à ce jour, ont balisé notre action. Il faut définir autrement ce que nous entendons par « succès ». Nous estimons qu'il faut apporter trois changements subtils mais non négligeables aux hypothèses et priorités qui encadrent

l'exercice de notre leadership :

- Un virage de l'institution vers la communauté
- Un virage de la gestion d'actifs financiers vers l'exercice d'un leadership à long terme
- Un virage de l'action indépendante vers la production concertée de retombées

À nos yeux, ces virages constituent nos nouveaux indicateurs de rendement, chacun s'appliquant autant aux fondations communautaires individuelles qu'au mouvement... »

*Extrait de « On the Brink of New Promise – The Future of U.S. Community Foundations » de Lucy Bernholz, Katherine Fulton et Gabriel Kasper, 2005*



Nous nous réjouissons que ces efforts prennent de l'ampleur. En 2005, le nombre de fondations communautaires adhérant à notre programme environnemental est passé de 8 à 21. Notre initiative de justice sociale se précise de plus en plus et nous lancerons sous peu une action collective de lutte contre la pauvreté. En matière de diversité, notre démarche trouve un écho partout au pays alors que nous nous employons à produire de nouveaux outils et de nouvelles ressources. N'oublions pas non plus notre alliance nationale avec la Banque de Montréal – elle facilite l'obtention de nouveaux dons à l'appui de projets communautaires prioritaires locaux –, ni notre priorité nationale au titre de la participation des jeunes dans le but d'inciter la prochaine génération à embarquer dans notre mouvement. De concert avec ses membres, Fondations communautaires du Canada privilégie, lui aussi, une démarche centrée sur la communauté, l'exercice d'un leadership à long terme et la production concertée de retombées.

Ce sont les membres de FCC qui définissent son programme et appuient tous les volets de son action. Ils nous aident, et nous les en remercions, à cerner les tendances propres à notre domaine et nous incitent à en tenir compte sans tarder. Les membres de notre conseil d'administration – porte-parole des fondations membres – sont des modèles de dévouement et de sagesse. Nous tenons à les remercier, ainsi que nos excellents employés et consultants, pour tous les efforts qu'ils ont déployés en 2005 afin de faire de FCC un organisme aussi dynamique et sensible.

L'idée s'impose de plus en plus : nous devons tous unir nos efforts pour réaliser des changements durables, tant au niveau local que national. C'est une occasion que doivent saisir les fondations communautaires et un privilège que leur consent leur communauté. Dans ce rapport, nous mettons en relief certaines de nos réalisations collectives en 2005 tant dans les communautés locales qu'à l'échelle du pays. Nous espérons que ces exemples sauront vous inspirer à atteindre de nouveaux sommets!



*Monica Patten*

Monica Patten

**PRÉSIDENTE ET CHEF  
DE LA DIRECTION**



*Richard Frost*

Richard Frost

**PRÉSIDENT DU CONSEIL**

## LE 150E MEMBRE DE FCC – UN PARTENAIRE NOVATEUR

En juillet 2005, FCC a accueilli son 150e membre – la toute nouvelle Barrie Community Foundation –, se réjouissant du modèle de partenariat novateur qu'elle représente. La nouvelle fondation fait figure de pionnier dans sa relation avec sa voisine, la Fondation communautaire de l'Huronie. Les deux fondations autonomes se sont donné un centre de services administratifs, mettant en commun leurs compétences et se partageant les dépenses. Chaque fondation dispose de son propre conseil d'administration mais elles ont un seul et même directeur général.

## LA LAWSON FOUNDATION REND HOMMAGE À MONICA PATTEN

La très vénérable Lawson Foundation a célébré son 50e anniversaire en se remémorant son passé, dont l'oeuvre du colonel Tom Lawson qui s'employait à établir des fondations communautaires. La Fondation a décerné à Monica Patten, présidente et chef de la direction de FCC, un prix d'excellence pour l'ensemble de ses réalisations, dont pour le leadership qu'elle a exercé au sein du mouvement des fondations communautaires. Ce prix était assorti d'une subvention de 100 000 \$ à l'organisme de bienfaisance de son choix – Monica l'a remis à FCC. Elle compte parmi les quatre Canadiens auxquels la Lawson Foundation a rendu hommage, soulignant leur vision et leur contribution exceptionnelle dans leur domaine de prédilection, à savoir Robert Glossop, Freda Martin et Fraser Mustard.

## POINTS SAILLANTS DE 2005

- Adhésion de neuf nouveaux membres – FCC en comptait 152 à la fin de 2005
- Attribution par les fondations communautaires canadiennes de subventions totalisant 115 millions de dollars à la concrétisation de priorités communautaires locales
- Réception de nouveaux dons de plus de 245 millions de dollars, portant l'actif collectif du mouvement à 2,3 milliards de dollars
- Quatre-vingt pour cent des fondations communautaires membres ont participé aux six réunions régionales
- Trente-six fondations communautaires ont adhéré à l'alliance Soutien à la collectivité avec la Banque de Montréal
- Le nombre de fondations communautaires participant au partenariat en environnement de FCC et de la Fondation de la famille J.W. McConnell est passé de 8 à 21
- Plus de 45 fondations communautaires comptent un comité de jeunes philanthropes
- Il a été question de FCC dans 45 reportages – médias imprimés, électroniques et Web –, une hausse de 24 % par rapport à 2004



## FCC : DES EFFORTS COLLECTIFS PARTOUT AU PAYS

### ÉLARGISSEMENT DU PARTENARIAT EN ENVIRONNEMENT

Au fil des deux dernières années, Fondations communautaires du Canada et la Fondation de la famille J.W. McConnell ont collaboré à l'élargissement de l'action environnementale locale en aidant les fondations communautaires à :

- établir des fonds de dotation à vocation environnementale
- accroître le montant et l'efficacité de leurs subventions à des organismes s'intéressant à des questions environnementales
- rassembler des organismes et des individus préoccupés par des questions environnementales locales

Grâce à la générosité de la Fondation McConnell, 21 fondations communautaires ont à ce jour bénéficié de soutien financier, d'aide au réseautage et d'assistance technique afin d'approfondir leur connaissance des enjeux environnementaux locaux et de renforcer leur capacité à composer avec ces enjeux et à appuyer des organismes environnementaux.

Les fondations communautaires participantes ont amassé quelque 3,6 millions de dollars en fonds de dotation en environnement. Elles ont aussi rassemblé des groupes environnementaux, des citoyens intéressés et des représentants gouvernementaux en vue de bien planifier l'action locale. Dans le cadre de ce programme, elles attribueront au moins 700 000 \$ en subventions à des organismes environnementaux communautaires.

En 2004, huit fondations communautaires (Victoria, Whistler, Battle River, Brandon, Hamilton, Niagara, Kingston et Saint John) avaient adhéré au programme. Ensuite, la London Community Foundation a bénéficié de soutien financier pour organiser des forums environnementaux locaux. En 2005, douze autres fondations ont adhéré au programme par suite du lancement par FCC, en février, d'un fonds de démarrage en action environnementale. Ce fonds prévoit l'attribution de subventions pouvant atteindre 15 000 \$ dans le but d'aider les fondations communautaires à se doter d'un programme environnemental ou d'élargir la portée de leur programme. Voici la liste de ces 12 fondations : Péninsule acadienne, Montréal, Oakville, Cambridge et North Dumfries, Oxford, Guelph, Chatham-Kent, Stratford et Perth County, Kenora et Lake of the Woods, Red Deer, Sunshine Coast, et South Okanagan

Des représentants des 21 fondations communautaires participant à cette initiative environnementale se sont réunis à Montréal pour échanger sur leurs expériences et assister à des présentations par Natural Step Canada, le Réseau canadien des subventionneurs en environnement et la Fondation de la famille McConnell. Afin de diffuser encore plus largement les leçons dégagées de cette initiative, FCC a retenu à contrat les services du Réseau canadien des subventionneurs en environnement et de Hirji & White, les chargeant d'élaborer un module de subventionnement en environnement qui a été présenté lors des six réunions régionales de FCC en 2005.

Pour toutes les fondations participantes, les rôles de rassembleur et de leader communautaire sont des volets importants de l'initiative en environnement. Dans de nombreuses communautés, c'est en jouant ce rôle de rassembleur que les fondations ont donné pour la première fois l'occasion aux organismes environnementaux locaux de se réunir. Trois groupes de fondations ont aussi uni leurs efforts au niveau régional :

- Les fondations communautaires de l'Ontario examinent la possibilité de constituer un groupe d'apprentissage provincial afin d'approfondir leur connaissance du domaine et de repérer des occasions de collaboration.
- Les fondations du couloir « entre ciel et mer » (Sea to Sky Corridor) explorent des possibilités de concertation concernant des questions liées à la présentation des Jeux olympiques de 2010. À Victoria, on s'emploie à rassembler les fondations de l'île de Vancouver dans le but d'examiner des possibilités d'action collective.
- Grâce au leadership des fondations de Battle River et de Brandon, FCC examine des façons de rassembler les fondations du bassin hydrographique du lac Winnipeg pour qu'elles se penchent sur des enjeux cruciaux et participent à des activités qui sont déjà en cours.

Les partenariats entre les fondations communautaires, leurs organismes environnementaux locaux, FCC et la Fondation de la famille McConnell ont donné lieu à du soutien important, tant au niveau local que régional partout au Canada, au titre de questions de nature environnementale.



## ALLIANCE AVEC LE GROUPE FINANCIER DE LA BANQUE DE MONTRÉAL : SOUTIEN À LA COLLECTIVITÉ ATTIRE DES DONATEURS

La deuxième année de l'alliance Soutien à la collectivité (SAC) a été marquée par de nouveaux fonds, de nouveaux donateurs et de nouvelles relations avec le mouvement canadien des fondations communautaires.

Le programme, établi par FCC et le Groupe financier de la Banque de Montréal, est le premier et demeure le seul du genre au pays. Les clients de BMO peuvent établir un fonds auprès de n'importe laquelle des 36 fondations communautaires participantes et ainsi tirer profit des compétences en subventionnement et en administration et des services aux donateurs de la fondation. BMO se charge de la gestion des placements. Même si quelques autres institutions financières offrent dorénavant à leurs clients la possibilité de faire des dons de bienfaisance, aucune ne les met directement en relation avec des spécialistes du milieu de la bienfaisance de leur communauté.

Par exemple, la Hamilton Community Foundation (HCF) a récemment reçu un don de 450 000 \$ d'un philanthrope de longue date qui souhaite emprunter une démarche davantage stratégique au titre de ses dons de bienfaisance. Ce donateur anonyme a découvert le mouvement des fondations communautaires par l'entremise de John Potts, l'un des fondateurs de la Niagara Community Foundation et conseiller en gestion du patrimoine à la Banque privée Harris de BMO, à Hamilton.

Le donateur, qui a travaillé à Hamilton mais qui vit dorénavant à

**« Il est manifeste que ce donateur estime dorénavant que BMO est son conseiller financier et la fondation communautaire, son conseiller philanthropique, de faire valoir Pam Lakin, vice-présidente au développement de la HCF. C'est ce qui démarque notre programme des autres – la connaissance du milieu local. »**

Burlington, était aussi heureux d'apprendre que, grâce au réseau des fondations communautaires, il peut faire bénéficier les deux villes de sa générosité.

**« Il s'agit d'un donateur qui croit vraiment qu'il est possible de faire avancer les choses au niveau local, de souligner Pam Lakin. Il s'intéresse vraiment aux enjeux communautaires et nous nous emploierons à l'aider à faire une différence. »**



**John Potts and Pam Lakin**

### Points saillants du SAC en 2005 :

- Élargissement du programme à 36 fondations communautaires
- Présentation du programme à des milliers de nouveaux clients de BMO au moyen du service « Ligne d'action », le service de courtage en ligne de la banque
- La valeur des dons et des dons planifiés a franchi la barre du 6 millions de dollars, des fonds SAC ayant été établis auprès de nombreuses fondations : Fredericton, Toronto, Burlington, Ottawa, Mississauga, Hamilton, Vancouver, Fundy, Temagami, Québec et Victoria
- La Fondation des employés de BMO a octroyé ses premières subventions par l'entremise du fonds de dotation Jeunes en action

### S'ATTAQUER AUX PROBLÈMES LES PLUS ARDUS : L'INITIATIVE DE JUSTICE SOCIALE DE FCC

Grâce au soutien de la Fondation Ford et de la Atkinson Charitable Foundation, FCC et ses membres explorent le rôle qu'ils peuvent jouer en vue de relever les défis communautaires les plus ardues. En travaillant de façon plus efficace tant individuellement que collectivement, les fondations communautaires entendent bien, en plus de traiter les symptômes des problèmes sociaux, s'attaquer aussi à leurs causes profondes. En 2004, des représentants de huit fondations communautaires qui s'emploient à se donner des initiatives de justice sociale ont formé le Groupe d'apprentissage en justice sociale de FCC. Il s'agit de permettre aux membres d'échanger, de s'entraider, de se motiver, de se remettre en question et de s'inspirer les uns les autres. Ils peuvent aussi faire appel aux services de mentors tant des collègues d'autres fondations que des praticiens du milieu, sans oublier la documentation et la diffusion des leçons apprises à l'échelle du mouvement. En 2005, le groupe s'est réuni deux fois en personne et a tenu plusieurs conférences téléphoniques.



Deux études de cas ont été produites. Une première porte sur une initiative fructueuse en matière de logement pour personnes à faible revenu de la Toronto Community Foundation. Ce projet a engendré des modifications aux politiques fédérale et provinciale, rendant le parc de logements existant admissible à des allocations de logement. Dorénavant, quelque 5 400 logements locatifs additionnels sont proposés aux personnes à faible revenu de toutes les régions de l'Ontario. L'autre étude de cas traite de la priorité singulière attribuée à la lutte contre la pauvreté dans le cadre du programme de subventionnement de la Hamilton Community Foundation (HCF), ainsi que du rôle de catalyseur des efforts communautaires en la matière de la HCF.

Grâce au soutien de la Fondation Walter et Duncan Gordon et en partenariat avec la Commission du droit du Canada, FCC a retenu, en 2005, les services d'une universitaire et l'a chargée de procéder à une étude sur le terrain et de produire une analyse approfondie, en langage clair et simple, des obstacles juridiques à l'établissement réussi d'immigrants. Elle avait pour mandat de répertorier les moyens empruntés pour surmonter ces obstacles et de formuler des recommandations quant aux modifications qui s'imposent aux lois et aux politiques sociales. Sarah Wayland collabore étroitement avec la Hamilton Community Foundation à la réalisation de ce projet de recherche; son travail est encadré par un comité consultatif national d'experts du domaine.

En 2005, l'évaluation a compté parmi les volets importants de l'Initiative en justice sociale. FCC a d'ailleurs mené un sondage auprès de ses membres; 54 fondations communautaires ont répondu au questionnaire. Voici quelques-unes des grandes constatations de ce sondage :

- 85 % des fondations communautaires estiment que le mouvement devrait s'engager dans l'élaboration de solutions à long terme aux iniquités socio-économiques et qu'il devrait appuyer la réalisation d'activités portant sur les causes profondes de ces iniquités.

- 83 % estiment que les fondations communautaires devraient contribuer au renforcement de la capacité des organismes s'intéressant à des questions de justice sociale; 72 % sont d'avis que les fondations communautaires ont un rôle de leadership à jouer en matière de justice sociale.
- 78 % des fondations mènent une action en justice sociale, 11 % étant très engagées dans ce domaine. Par ailleurs, règle générale, les principes sous-jacents à la justice sociale sont mal compris, une faible majorité de répondants (52 %) ayant indiqué en posséder une connaissance générale modérée ou élevée.

Pour combler ce besoin, FCC poursuivra la production de ressources d'apprentissage traitant de justice sociale et du rôle que les fondations communautaires peuvent jouer en vue de résoudre les problèmes les plus tenaces.

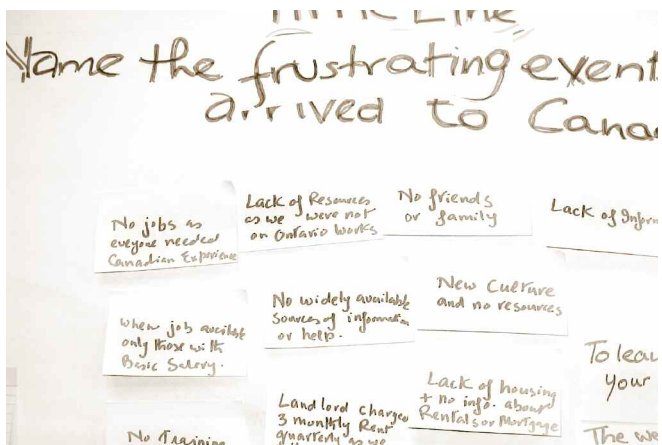
### FCC LANCE L'INITIATIVE NATIONALE VITAL SIGNS® / SIGNES VITAEUX

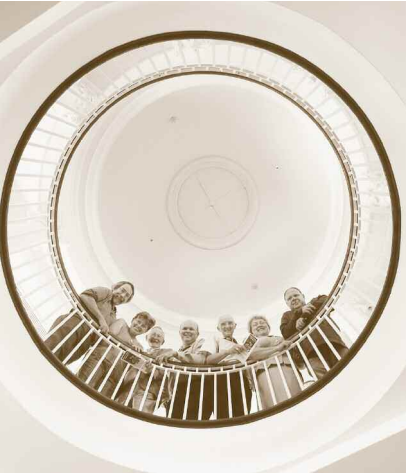
FCC a lancé une initiative nationale d'indicateurs de la qualité de vie communautaire basée sur le programme Vital Signs / Signes vitaux – programme novateur de la Toronto Community Foundation. L'objet? Produire un rapport annuel sur la vitalité des communautés à partir de dix indicateurs critiques de la qualité de vie.

Inspirée de l'expérience de Toronto, l'initiative nationale Vital Signs / Signes vitaux permettra à toutes les fondations communautaires de compiler et de publier des indicateurs de la vitalité communautaire en vue d'accroître l'efficacité de leurs programmes de subventions et de renforcer leur position en tant que centres d'information sur la communauté.

En 2006, plusieurs fondations communautaires mèneront des projets pilotes dans le cadre de Vital Signs / Signes vitaux : la Fondation communautaire d'Ottawa, la Fondation du Grand Montréal, la Victoria Foundation et la Kitchener and Waterloo Community Foundation. D'autres fondations devraient aussi venir grossir les rangs de ce groupe initial.

En 2005, grâce à une subvention de planification et au soutien financier – sur deux ans – de la Fondation de la famille J.W. McConnell, FCC dressera une série d'indicateurs de base à l'égard desquels toutes les fondations communautaires participantes compileront de l'information (la plupart enrichiront cette liste d'indicateurs propres à leur communauté), produira du matériel et des outils de formation à l'intention des fondations et développera l'« image de marque » nationale du programme Vital Signs / Signes vitaux. Cette initiative illustre bien le potentiel national du mouvement canadien des fondations communautaires.





## **PARTENARIAT DANS LE CADRE DU PROGRAMME DE RESTAURATION COMMUNAUTAIRE BENJAMIN MOORE**

En 2005, dans le cadre de la collaboration de longue date de FCC avec la compagnie de peinture Benjamin Moore, 25 000 \$ en subventions et 5 300 \$ en produits de peinture ont été répartis entre dix projets patrimoniaux réalisés dans six communautés ontariennes. Des représentants de deux projets de Woodstock et de la fondation

communautaire locale figurent dans la photo ci dessous (de gauche à droite) : Stephen Nelson, Woodstock Public Library, Connie Lauder, conseillère municipale et membre du CA de la bibliothèque, Doug Eckel, trésorier de la Oxford Community Foundation, Dave Schaus de Schaus Decorating and Design Centre, Earl Shea et Pat Smith de la Oxford Community Foundation, et Carl MacDonald, curateur du Beachville District Museum.

PHOTO BY ELLIOT FERGUSON, WOODSTOCK SENTINEL-REVIEW

## **PERFECTIONNEMENT DES COMPÉTENCES ET DES CONNAISSANCES : FC PAIRS EN 2005**

FCC s'emploie à enrichir les compétences et les connaissances des employés et bénévoles du mouvement des fondations communautaires. En 2005, FCC a organisé six réunions régionales (à Victoria en C. B., à Red Deer en Alberta, à Winkler au Manitoba, à Kingston en Ontario, à Lennoxville au Québec, et à Saint John au N. B.) auxquelles ont participé plus de 450 bénévoles et employés de fondations de toutes les tailles et appartenant à tous les groupes. Lors de ces réunions régionales et grâce au soutien de la Fondation Ford, on a fait une large place à la question de la diversité. Il en a résulté l'élaboration de l'Outil d'analyse de la diversité à l'intention des fondations communautaires. Plus de 80 % des fondations communautaires membres ont délégué des représentants aux réunions régionales.

Sept ateliers FC PAIRS distincts ont été présentés en marge des réunions régionales, ateliers dont ont bénéficié 269 personnes. Des réunions de pairs ont aussi été organisées au profit de trois groupes d'employés occupant des postes similaires. Ils ont ainsi pu échanger entre eux, abordant notamment des préoccupations communes. Ces occasions de rencontre et d'échange entre collègues constituent l'une des pierres d'assise du mouvement canadien des fondations communautaires. Voici certains commentaires de participants :

- « J'en suis sorti plus compétent et plus dynamique! »
- « Du réseautage, du soutien et des idées de collègues et amis estimés et respectés. »
- « Excellent échange d'information et de meilleures pratiques. »

En plus de ces occasions d'apprentissage en groupe, les coordonnateurs régionaux de FCC ont continué à rendre visite aux fondations communautaires de leur secteur, leur proposant des services de consultation et du soutien. Le bilan? Plus d'une centaine de visites, dont six séances d'évaluation au moyen de la démarche « Réflexion », outil fort apprécié.

De nouvelles ressources ont aussi été produites en 2005, dont une sur la dimension juridique des fondations communautaires, et les manuels de base ont été mis à jour; tous ces outils étant affichés dans notre site Web bilingue.

## **LES FONDATIONS COMMUNAUTAIRES PRIVILÉGIENT LA PHILANTHROPIE JEUNESSE**

Depuis huit ans déjà, grâce au leadership de la Vancouver Foundation, FCC soutient l'engagement des jeunes en philanthropie communautaire et en bénévolat en les incitant à participer à l'action des fondations communautaires. Quelque 45 fondations communautaires canadiennes se sont donné un comité de jeunes philanthropes (CJP) et de nombreuses autres s'y emploient. Les CJP regroupent des jeunes gens de divers groupes d'âge et aux antécédents variés, des jeunes qui veulent faire une différence dans leur communauté. Épaulés par des conseillers adultes, ils établissent des fonds de dotation, attribuent des subventions à des projets jeunesse locaux et participent à des activités de leadership communautaire.

Grâce à cet apprentissage par l'expérience, les membres de CJP acquièrent des compétences en leadership et une meilleure connaissance de leur communauté, de la philanthropie et du bénévolat. D'autres jeunes encore bénéficient des services fournis dans le cadre de projets. Les fondations communautaires et l'ensemble de la population tirent aussi parti d'une compréhension plus approfondie des préoccupations et des capacités des jeunes et, en investissant dans leur développement – ce qui engendre des retombées immédiates et futures – en tant que bénévoles, leaders, philanthropes et citoyens engagés.

FCC diffuse de l'information et des ressources de formation, sans compter qu'il offre des services de coordination et de communication aux CJP existants et aux fondations communautaires intéressées à se donner un CJP. Il organise des rencontres régionales et nationales au profit des fondations communautaires, des membres de CJP et de leurs conseillers adultes, et il fait la promotion d'une participation efficace des jeunes auprès d'autres partenaires des milieux philanthropiques, bénévoles et communautaires. Voici certains des domaines prioritaires de 2005 :



● **www.jepcanada.org**

Le site Web du programme Jeunesse et philanthropie a été amélioré et de nouvelles sections ont été ajoutées, dont une section réservée aux membres proposant des forums de discussion. Le site sert à la diffusion de nouvelles, de ressources et d'outils, propose des liens et des activités interactives, par exemple, la compilation de données, la planification de conférences, le jumelage en ligne et le mentorat.

● **Réunions régionales et conférence nationale de FCC**

Les jeunes ont participé à cinq des réunions régionales de FCC en 2005. Par exemple, ont assisté la réunion en C.-B 50 jeunes, 12 conseillers adultes et des représentants de fondations communautaires russes. Les jeunes participeront aussi en grand nombre à la Conférence nationale de 2006 de FCC.

● **Projet pilote de Patrimoine canadien**

FCC, en partenariat avec Patrimoine canadien, favorise la participation des jeunes moyennant le subventionnement de projets d'action communautaire dirigés par des jeunes. En 2006, 12 CJP inviteront des jeunes de leur communauté à présenter des demandes de subvention en vue de réaliser des projets dirigés par des jeunes; ces derniers se chargeront aussi d'évaluer les demandes, d'attribuer les subventions et d'en faire le suivi.

● **Programme de subventions de contrepartie JEP**

FCC administre le Programme de subventions de contrepartie JEP de la Vancouver Foundation de la Colombie-Britannique qui

prévoit l'attribution de fonds de contrepartie sur trois ans aux fondations communautaires admissibles, ainsi que la prestation de services de formation, de soutien et de coordination. Cette approche s'est avérée tellement fructueuse que le modèle a été adapté par la Foundation for Young Australians.

● **Partenariat Russie/Canada - JEP**

L'ACDI a consenti des fonds afin qu'un membre d'un CJP et la consultante nationale de Jeunesse et philanthropie de FCC se rendent en Russie en décembre 2005 en vue d'élargir le partenariat conclu lors de la visite de quatre Russes en C. B. en avril. Dans le cadre de ce projet, on explore la dimension jeunesse de la philanthropie et du bénévolat et l'engagement des jeunes dans la vie communautaire dans les deux pays.

● **Youth Engagement Fund du Réseau de la C. B.**

Le Réseau de la C. B. de l'Initiative canadienne sur le bénévolat, en partenariat avec les CJP des fondations communautaires de la C. B., propose des subventions de 500 \$ aux CJP afin qu'ils entreprennent des projets spéciaux ayant pour but d'encourager et d'aider les jeunes à faire du bénévolat.

Au Canada, le nombre de CJP est à la hausse et l'intérêt vient de nombreux milieux. Les fondations communautaires sont des pionniers et des chefs de file à cet égard et elles influent sur les initiatives locales, nationales et internationales d'engagement des jeunes dans la vie communautaire.



**Barbara Oates McMillan (à l'extrême gauche) consultante nationale de Jeunesse et philanthropie de FCC, et Amira Jung (à l'extrême droite), du Comité de jeunes philanthropes de Shuswap, ont visité de jeunes Russes lors d'un voyage de dix jours à Kaliningrad, à Moscou et à Togliatti en décembre.**



## ENGENDRER DES BIENFAITS ENCORE PLUS GRANDS DANS LES COMMUNAUTÉS – LES MEMBRES DE FCC À L'OEUVRE



En juin, l'un des meilleurs orchestres jeunesse de jazz du Canada a aidé le Comité de jeunes philanthropes (CJP) de Campbellford/Seymour à lancer son nouveau logo et à sensibiliser davantage les gens à l'action qu'il mène au profit des jeunes. Le Campbellford District High

School (CDHS) Jazz Ensemble a donné le coup d'envoi à la série Horizon Concert de 2005 au Westben Arts Festival Theatre. Au fil des sept dernières années, le CDHS Senior Jazz Ensemble a décroché sept prix régionaux et cinq palmes d'or nationales. Des étudiants du CDHS ont été sélectionnés chaque année pour faire partie de groupes nationaux tout étoiles, une rare distinction et fort impressionnante compte tenu du fait que le CDHS ne compte que 650 étudiants. Le CJP estimait qu'il s'agissait d'une excellente occasion pour renforcer le partenariat entre le CJP, le programme de musique de l'école secondaire et le centre des arts de la scène de la communauté en vue d'appuyer les jeunes de la communauté. Plus de 300 billets ont été vendus et le produit – plus de 2 000 \$ – a été partagé entre le Westben Theatre et l'orchestre. L'orchestre a décidé de donner sa part au CJP pour qu'il finance des projets jeunesse. La Fondation Trillium de l'Ontario a aussi contribué au lancement du logo du CJP.

### LES FRUITS DE LA COLLABORATION : DES MICRO-PRÊTS À DES IMMIGRANTS

Partout au Canada, la reconnaissance, la formation et le recyclage professionnels constituent de véritables obstacles que doivent surmonter les immigrants titulaires de titres de compétences étrangers avant de pouvoir décrocher des emplois dans leur domaine. Or, nous sommes confrontés à des pénuries critiques de travailleurs qualifiés et nos besoins sont à la hausse.

Pour composer avec cette situation, un petit groupe de femmes de Calgary, dont un membre du CA et d'un comité de la Calgary Foundation (TCF), a rassemblé le Alberta Network of Immigrant Women et d'autres groupes communautaires en vue d'établir le Immigrant Access Fund (IAF) à la TCF. Administré par le Mennonite Central Committee Employment Development, le IAF est un programme de micro-prêts au profit des nouveaux Canadiens.

Il s'agit de leur prêter de l'argent durant la période où ils doivent étudier – pour régler leurs frais d'examen et d'agrément, leurs droits de scolarité, leurs livres et leurs fournitures – bref, l'aide à court terme dont ont besoin les immigrants pour réussir à travailler un jour dans leur domaine.

Grâce au soutien opérationnel de Centraide et du Alberta Lottery Fund, ainsi qu'à des contributions à un fonds de prêts par Suncor, Petro Canada et des entreprises dont des immigrants sont propriétaires, on a pu consentir de petits prêts d'une valeur totale de 100 000 \$. À mesure que les prêts (consentis à taux réduit) sont remboursés, l'argent est porté de nouveau dans le fonds de dotation de la TCF, assurant ainsi la pérennité du programme. En misant sur de solides partenariats communautaires, l'IAF prévoit constituer une réserve de 2 millions de dollars pour l'octroi de prêts.

### DES FONDATIONS DE LA C. B. ET CENTRAIDE ÉTABLISSSENT UN FONDS DE SUBVENTIONS À LARGE PORTÉE

Quatre fondations communautaires de la Colombie-Britannique ont mis leurs ressources en commun avec le Centraide de la région afin de combler les besoins les plus criants de la région. La Abbotsford Community Foundation, la Chilliwack Foundation et la Mission Foundation, disposant du soutien du programme de subventions LEAD de la Vancouver Foundation, ont conclu un partenariat avec la United Way du Fraser Valley pour subventionner pour un montant de 60 000 \$ huit projets au moyen de leur fonds collectif de subventions à large portée de 2005. Ces subventions ciblent des questions communautaires prioritaires dans les domaines du bénévolat, de l'aide à l'enfance, du logement et de la sensibilisation à la pauvreté, priorités cernées dans le cadre du Fraser Valley Community Assessment Project de 2004. Le fonds a été établi en 2003 en tant que projet pilote de la United Way de la Fraser Valley et de la Abbotsford Community Foundation. Le recrutement de partenaires additionnels a permis de doubler le montant des subventions. Ce fonds novateur a été qualifié de « pratique exemplaire » lors de la Conférence nationale de 2005 de Centraide – United Way.

### HAMILTON SE LIGUE POUR LUTTER CONTRE LA PAUVRETÉ

Dans le cadre d'un projet communautaire audacieux, la Hamilton Community Foundation et les Services communautaires et de santé publique de la ville de Hamilton ont invité la population à s'unir afin d'atténuer la pauvreté. La première étape : une réunion en février 2005 de partenaires du secteur sans but



lucrative, du milieu des affaires et du gouvernement pour discuter de la pauvreté à Hamilton et de la pertinence de se donner un plan d'action communautaire. Les organisateurs ont invité des responsables du Tamarack Institute et de Vibrant Communities pour animer la réunion et pour relater les leçons qu'ils avaient tirées de leur collaboration avec 15 communautés canadiennes qui ont réalisé des projets de réduction de la pauvreté. Les participants – plus d'une vingtaine de leaders communautaires, dont le chef de police, le médecin-chef, le rédacteur en chef du quotidien, des représentants de Centraide, des intervenants dans la lutte contre la pauvreté, des conseillers municipaux, des leaders religieux, des professeurs d'université, des gens d'affaires, des leaders d'organismes sociaux et bien d'autres – ont constitué la Table ronde de Hamilton pour réduire la pauvreté.

En 2005, des employés et des bénévoles ont été sélectionnés pour réaliser ce grand projet (y compris le président du CA de la HCF en tant que président de la Table ronde), des groupes de travail ont été formés, et des entreprises recrutées en tant que bailleurs de fonds. La Hamilton Community Foundation et la Ville de Hamilton ont subventionné la phase de développement. Les autres membres de la Table ronde contribuent également. Autre engagement important, The Hamilton Spectator, le quotidien de la communauté, a fait de la pauvreté son « sujet de choix » des trois prochaines années – c'est la première fois qu'un quotidien se donne une priorité en matière de politiques publiques. Le quotidien a d'ailleurs affecté un journaliste à plein temps à l'analyse de la question de la pauvreté.

La Table ronde est à élaborer un plan communautaire global et à long terme précisant les mesures à prendre pour réduire la pauvreté – une collaboration sans précédent des leaders de tous les secteurs de la région de Hamilton.

### DES DONATEURS CONTRIBUENT À L'ÉTABLISSEMENT D'UNE NOUVELLE AGENCE

Un couple de donateurs de longue date de la Victoria Foundation a facilité le financement de la construction de nouvelles installations pour les sans-abri de leur ville. Helen et Hugh Mogensen qui, au moyen de leur fonds orienté par le donateur, ont prêté leur concours à un grand nombre d'organismes de bienfaisance de Victoria pendant de nombreuses années, ont décidé de faire un don substantiel (200 000 \$) à Our Place – un nouveau centre issu de la fusion de deux organismes bien établis du centre-ville. En mettant au défi d'autres personnes de faire des dons, les Mogensen ont réussi à doubler la contribution destinée à la construction d'un immeuble bien adapté aux besoins de l'organisme et qui doit ouvrir ses portes en 2007. Le groupe de travail du gouvernement provincial sur les sans-abri, la Ville de Victoria, Service Canada et City Spaces appuient aussi le projet, sans oublier Leadership Victoria par l'entremise de plusieurs de ses projets.

### LA MEDICINE HAT FOUNDATION FACILITE L'AIDE AU LOGEMENT

Il y a plusieurs années, la Medicine Hat Community Foundation a établi un Comité de leadership communautaire en tant que « groupe de réflexion » du CA relativement à son programme de subventions proactif d'enjeux locaux. En 2005, les liens entre ce comité et des agences régionales se sont avérés précieux lorsqu'une nouvelle agence est venue s'établir dans la ville. La mission de cette agence? Prodiguer de l'aide au logement à des gens à risque de devenir des sans-abri et aux prises avec des problèmes de santé mentale. Le modèle d'affaires prévoit aussi l'aménagement d'un restaurant et d'une boutique pour produire des revenus. Inconnue dans la région, l'agence éprouvait de la difficulté à obtenir une hypothèque pour sa résidence. La fondation communautaire a consulté ses partenaires communautaires, s'est renseignée sur l'action de l'agence ailleurs en Alberta et a décidé de courir le risque : elle lui a octroyé une subvention de démarrage de 40 000 \$. Informée de l'attribution de cette subvention, une autre société d'habitation régionale lui a aussi consenti une subvention, plus importante que la première. Un groupe d'une église locale, après avoir consulté la fondation, a également versé une subvention à l'agence. Au bout du compte, cette dernière a pu acheter l'immeuble sans devoir contracter une hypothèque. Des rénovations sont en cours. Au début de 2006, cette résidence, d'une valeur de 200 000 \$, accueillera 12 personnes.

Toronto Community Foundation's "Arts on Track" initiative will revitalize important public spaces, promote public transit and boost cultural tourism in Toronto. Through the community foundation's partnership with Toronto's major cultural institutions, the Mayor, and the Toronto Transit Commission, renovations to the platforms in three subway stations will provide transit riders with a visual experience linking them to nearby institutions like the Art Gallery of Ontario and the Royal Ontario Museum. Already the Transit Commission has allocated \$1.5 million to get the project rolling and Toronto Community Foundation has raised \$1.75 million in private donations for renovations to the first stop (Museum), scheduled to begin in 2006.



## DES CONCESSIONNAIRES AUTOMOBILES PARTENAIRES D'UNE FONDATION COMMUNAUTAIRE

À Penticton, en C. B., sept concessionnaires automobiles – de vifs concurrents – ont uni leurs efforts et collaborer avec la Community Foundation of the South Okanagan (CFSO) en vue d'accroître les bienfaits engendrés par leurs dons de bienfaisance. La fondation les a aidés à mettre au point un processus conjoint de subventionnement et à définir leurs priorités : les enfants, les jeunes et les femmes dans le besoin. Par ailleurs, ces sept concurrents et leur association ont invité d'autres entreprises à participer au « Penticton Auto Dealers & Friends Golf Gala ». Quelque 80 pour cent du produit du gala est versé directement à des organismes de bienfaisance pour les enfants, le solde étant porté dans un fonds à long terme. La CFSO administre le programme de subventions et présente les demandes reçues au groupe de concessionnaires afin d'obtenir son avis. À ce jour, plus de 125 000 \$ ont été amassés grâce au gala – un montant considérable pour une si petite communauté. La Penticton Chamber of Commerce a souligné cette initiative novatrice en remettant à l'Association des concessionnaires automobiles son Community Booster Award de 2005.

## LE GOUVERNEMENT DU MANITOBA ET DES FONDACTIONS COMMUNAUTAIRES : PARTENAIRES AU PROFIT DES JEUNES VIVANT EN MILIEU RURAL

À la réunion régionale de 2005 de FCC à Winkler, le gouvernement du Manitoba a annoncé son engagement de collaborer avec les fondations communautaires de la province à la mise sur pied d'un programme de bourses ciblant des étudiants vivant en milieu rural et dans le Nord qui entendent faire des études postsecondaires. Grâce à ce programme d'aide à l'éducation de 500 000 \$, administré par la Winnipeg Foundation, on pourra verser 100 000 \$ par année pendant cinq ans, moyennant subventions de contrepartie par les 37 fondations communautaires du Manitoba. Ces sommes serviront à inciter des donateurs locaux à faire des dons pour créer des fonds de dotation de bourses d'études. L'objectif? Amasser 1 million de dollars dans des fonds de dotation. Déjà, l'affaire s'annonce prometteuse : 163 304 \$ ont été versés dans 14 fonds de dotation établis auprès de fondations communautaires, 17 nouveaux fonds de bourses d'études ont été créés et 4 fonds ont bénéficié de nouvelles contributions. Ces fonds de dotation serviront à verser des bourses d'études à des étudiants vivant dans le Nord et en milieu rural. Il s'agit d'éponger leurs frais de déplacement ou de déménagement vers de plus grands centres urbains où ils iront poursuivre leurs études.



## DES SUBVENTIONS STRATÉGIQUES AU PROFIT D'UN PROJET SUR L'ENVIRONNEMENT

Un donateur de la London Community Foundation, reconnaissant les efforts en matière d'environnement de la fondation, lui a versé 50 000 \$ à utiliser de façon stratégique. La fondation a affecté ce montant au soutien de plusieurs projets de démonstration en reforestation – misant sur le « concept du couvert feuillu et des litières de feuilles » de régénération naturelle – réalisé sous les auspices de la Upper Thames River Conservation Authority. Divers types de sites (terres privées et publiques, champs ouverts et lisière de forêt) ont été retenus aux fins de comparaison. Tandis que ces projets se poursuivent, la subvention initiale a permis d'obtenir du financement additionnel pour un autre projet de démonstration, cette fois d'après le concept des « étangs et rapides » aux fins d'aérer naturellement des cours d'eau. Ce financement provient du Programme de gérance de l'habitat d'Environnement Canada et du Programme de participation communautaire à la gestion du poisson et de la faune du ministère des Ressources naturelles de l'Ontario.

## TROIS AGENCES DE PROTECTION DE L'ENFANCE UNISSENT LEURS EFFORTS

Dans les comtés de Grey et de Bruce, en Ontario, trois agences ayant pour vocation la protection d'enfants vulnérables en sont venues à la conclusion qu'elles devaient unir leurs efforts en vue d'élaborer une stratégie à long terme au profit de ces enfants, stratégie qui débordait de la capacité individuelle de chacun de ces organismes. La Children's Aid Society of Owen Sound and the County of Grey, la Bruce Children's Aid Society et les Grey Bruce Children's Services, encadrés par la Community Foundation of Grey Bruce, ont établi le Grey Bruce Children's Fund. Ce fonds de dotation sert à consentir des subventions au profit d'enfants à risque; sa priorité la plus récente : l'éducation. La fondation communautaire a ensuite aidé les agences à faire connaître le fonds et a incité les concessionnaires General Motors des comtés de Grey et de Bruce à contribuer au fonds. Cinq concessionnaires se sont engagés à verser des sommes pendant cinq ans et un autre verse une contribution annuelle. Les trois agences de protection de l'enfance recommandent des subventions à la fondation. Elles tiennent une réunion annuelle conjointe où on annonce les subventions et souligne la contribution des concessionnaires General Motors.



## À OTTAWA, DES SUBVENTIONNEURS S'UNISSENT POUR MIEUX PLANIFIER

En 2005, la Fondation communautaire d'Ottawa (FCO) a redynamisé son Forum des subventionneurs. Ce forum rassemble des subventionneurs en tout genre : des trois ordres de gouvernement, des fondations publiques et privées, du milieu des affaires et Centraide. Constitué de dirigeants des organismes membres, rassemblé et présidé par la FCO, ce forum a pour but de déterminer ce que les membres peuvent faire individuellement et collectivement pour renforcer la viabilité du secteur de la bienfaisance à Ottawa.

## UNE FONDATION, UN GROUPE DU SECTEUR DES ARTS, UN SEUL PUBLIC

Lors de sa soirée annuelle d'attribution de subventions à Carman au Manitoba, la fondation communautaire et le Golden Prairie Arts Council ont fait front commun. Plutôt que d'organiser des événements chacun de leur côté, la Carman Area Foundation invite ses subventionnés à un concert déjà prévu au programme du Conseil des arts et distribue ses subventions durant l'intermission. Les deux groupes en tirent profit – la fondation, d'un excellent spectacle, et le Conseil des arts, d'une trentaine de spectateurs additionnels.

## UN PARTENARIAT : CLUBS PHILANTHROPIQUES, MUNICIPALITÉ ET FONDATION

En juillet 2005, la Grand Bend Community Foundation a invité cinq grands clubs philanthropiques et la municipalité à une réunion. Le but? Déterminer comment ils pouvaient unir leurs efforts au profit de Grand Bend, une petite communauté de l'Ontario sur les rives du lac Huron. Au terme de cette réunion (et de nombreuses autres), la Community Improvement Coalition a vu le jour – un partenariat de financement inusité et fort créatif auquel ont adhéré des clubs philanthropiques, la municipalité et la fondation communautaire afin de faciliter la réalisation de grands projets communautaires. Quatre projets d'envergure d'une valeur totale d'environ 270 000 \$ sont déjà en cours. Il s'agit d'un projet d'amélioration de la qualité de l'eau; d'un projet d'amélioration des plages; de l'aménagement d'un terrain de jeux à la plage et de l'aménagement d'un complexe planche à roulettes/parc d'attractions nautiques au village. Le financement est réparti comme suit : 25 % des clubs philanthropiques, 25 % du programme de subventions de contrepartie de la fondation et 50 % de la municipalité. La fondation entend recruter d'autres clubs philanthropiques et lancer d'autres projets d'amélioration communautaire.

## LA FONDATION COMMUNAUTAIRE RASSEMBLE DES GROUPES RURAUX

Ouvrant à l'échelle de la province, la Rural Communities Foundation of Nova Scotia, établie il y a à peine trois ans (un

partenariat entre le Coastal Communities Network of Nova Scotia et Literacy Nova Scotia), s'emploie à mettre un terme à l'isolement de nombreux organismes de bienfaisance répartis un peu partout dans la province. La Rural Communities Foundation réunit ses subventionnés une fois l'an afin de mettre en valeur leur action et d'inciter les représentants à échanger expériences et leçons. Elle a aussi présenté la candidature de plusieurs subventionnés pour des prix provinciaux. En 2005, la fondation a attribué dix subventions totalisant 9 000 \$. somme découlant du produit d'une action collective contre plusieurs fabricants de MSG et de nucléotides. Le tribunal ayant décidé qu'une part des dommages attribués dans cette affaire de fixation de prix entendue en 2004 était destinée aux consommateurs, les sommes sont distribuées par 15 fondations communautaires de toutes les régions du pays.

## PARTENARIAT AU PROFIT DES ARTS

Les fondations communautaires québécoises ont conclu une entente de partenariat avec le gouvernement du Québec pour faire la promotion du programme Placements Culture lancé en novembre 2005 par le ministère de la Culture et des Communications. Il s'agit d'un programme de subventions de contrepartie ciblant les organismes admissibles du domaine de la culture en vue d'établir des fonds de dotation et des fonds de réserve pour stabiliser le financement de leur fonctionnement de base. Ce sont la Fondation du Grand Montréal et la Fondation communautaire du Grand Québec qui administreront les fonds.

Le programme Placements Culture a pour but de sensibiliser les donateurs aux besoins de tous les organismes – petits et grands – du secteur de la culture. Les fondations communautaires s'emploieront à faire connaître le programme et à assurer la saine gestion des fonds, permettant ainsi aux organismes de se consacrer pleinement à leur art.

En faisant appel aux fondations communautaires québécoises pour faciliter la mise en œuvre du programme Placements Culture, le gouvernement du Québec tire pleinement profit de leur expérience et de leur connaissance du domaine de la philanthropie. Les organismes culturels bénéficieront aussi de la confiance que suscitent les fondations auprès des gens d'affaires et des philanthropes. À Montréal, par exemple, plusieurs grandes institutions culturelles de la ville ont déjà confié à la fondation la gestion de leur fonds de dotation, dont le Théâtre du Nouveau Monde, le Théâtre Jean Duceppe et l'École nationale de théâtre.



## DONATEURS À FONDATIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA EN 2005

Nous tenons à remercier chaleureusement tous les organismes et toutes les personnes dont la générosité a permis à FCC d'accomplir sa mission en 2005.

### Contributions à des programmes et projets spéciaux de FCC

Deux donateurs anonymes  
Association des universités et collèges du Canada  
Atkinson Charitable Foundation  
Initiative canadienne sur le bénévolat – Réseau de la C. B.  
Groupe Coopérateurs Ltée  
Fondation Ford  
Fondation Walter et Duncan Gordon  
Charles Johnson Charitable Fund  
Fondation Lawson  
Fondation de la famille J.W.-McConnell  
T.R. Meighen Foundation  
Charles Stewart Mott Foundation  
Fondation Trillium de l'Ontario  
Fondations philanthropiques Canada  
Thomas Sill Foundation  
Dons de nombreux autres individus et entreprises  
Fredericton Community Foundation  
Killarney Foundation  
Community Foundation of the North Okanagan  
Roblin District Community Foundation  
Vancouver Foundation  
Winnipeg Foundation

**Pour obtenir les  
états financiers vérifiés  
de 2005 de FCC,  
présentez votre demande à  
info@cfc-fcc.ca ou  
au 613-236-2664.**



La pluie n'a pas refroidi l'ardeur des citoyens de Calgary lors de la célébration du 50e anniversaire de la Calgary Foundation et du lancement des travaux du « Harvie Passage » – la reconstruction du déversoir de la rivière Bow qui transformera un lieu dangereux en un lieu de toute beauté, à valeur environnementale ajoutée, au profit de tous les gens de Calgary, tout en permettant à la rivière Bow de s'écouler librement pour la première fois en 100 ans! La TCF a été le catalyseur de ce projet de 6,4 millions de dollars, qui porte le nom de Don Harvie – il a fait un don de 2 millions de dollars à la fondation – l'homme à l'origine d'un partenariat avec la ville de Calgary et le gouvernement de l'Alberta pour financer cette grande initiative.

### Commanditaires – réunions régionales de 2005

McLean Budden – commanditaire principal  
City of Winkler  
Jarislowsky Fraser  
Leith Wheeler  
Manitoba Hydro  
Manitoba Agri-Food and Rural Initiative  
Raymond Chabot Grant Thornton  
Stewart McKelvey Stirling Scales  
Secrétariat rural  
Diversification de l'économie de l'Ouest – Manitoba  
Wilshaw & Associates

### Autres initiatives

- Benjamin Moore et Cie, limitée
  - Programme de restauration communautaire Benjamin Moore
- Ressources humaines et Développement des compétences Canada
  - Conseil des ressources humaines pour le secteur bénévole et communautaire
- Développement social Canada
  - Développement des ressources humaines dans le secteur bénévole et communautaire – Phase 2
  - Initiative pancanadienne d'apprentissage



## CONSEIL D'ADMINISTRATION 2005

### David Uffelmann

Président du CA jusqu'en juin 2005 (Ontario)

### Richard Frost

Président du CA depuis juin 2005 (Prairies)

### J. Bruce Dunlop

Président, Comité des finances et de la vérification (Prairies)

### Jill McAlpine

Secrétaire (Ontario)

### Suzanne Feurt

Représentante du Council on Foundations (É.-U.)

### Gary Gilmour

Administrateur conseiller (Prairies)

### Gilbert Lacasse

Administrateur (Québec)

### Gerald S. McMackin

Administrateur (Atlantique)

### Mark Neale

Administrateur (Colombie-Britannique)

### Jim Nininger

Administrateur conseiller (Ontario)

### Phillip M. North

Administrateur conseiller (Prairies)

### Amrik Randhawa

Administrateur (Colombie-Britannique)

### Don Ravis

Administrateur (Prairies)

### Sandra Richardson

Administratrice conseillère (Colombie-Britannique)

### Vincenza Travale

Administratrice (Ontario)

### Monica Patten

Présidente et chef de la direction – membre d'office

### Legal Counsel

Paul C. Labarge, Ottawa (Ontario)



**RANGÉE AVANT :** Monica Patten et Rick Frost

**DEBOUT :** de g. à d. – David Uffelmann, Vincie Travale, Jill McAlpine, Suzanne Feurt and Jim Nininger

**RANGÉE ARRIÈRE :** de g. à d. – Gilbert Lacasse, Gerry McMackin, Gary Gilmore, Amrik Randhawa, Bruce Dunlop et Don Ravis

**ABSENTS :** Sandra Richardson, Mark Neale et Phillip North



## MEMBRES DE FCC EN 2005

### Territoires

The Yellowknife Community Foundation

### Colombie-Britannique

Abbotsford Community Foundation  
 Alberni Valley Community Foundation  
 Bowen Island Community Foundation  
 Bulkley Valley Foundation  
 Campbell River Community Foundation  
 Central Okanagan Foundation  
 Columbia Valley Community Foundation  
 Comox Valley Community Foundation  
 Coquitlam Foundation  
 Cranbrook & District Community Foundation  
 Creston - Kootenay Foundation\*  
 Delta Foundation  
 Golden and District Community Foundation  
 Kamloops Foundation  
 Kent Harrison Foundation  
 Kimberley and District Community Foundation  
 Maple Ridge Community Foundation  
 Mission Foundation  
 Nakusp and Area Community Foundation  
 Nanaimo Community Foundation  
 Community Foundation of the North Okanagan  
 North Shore Community Foundation  
 North Thompson Communities Foundation  
 Osprey Community Foundation  
 Parksville-Qualicum Community Foundation  
 Phoenix Foundation of the Boundary Communities  
 Port Moody Foundation  
 Powell River Community Foundation  
 Prince George Community Foundation  
 Prince Rupert Regional Community Foundation  
 The Quesnel Community Foundation  
 Revelstoke Community Foundation  
 Richmond Community Foundation  
 Salt Spring Island Foundation  
 Shuswap Community Foundation  
 Community Foundation of the South Okanagan  
 Squamish Community Foundation

Sunshine Coast Community Foundation  
 Surrey Foundation  
 Vancouver Foundation  
 Victoria Foundation  
 West Vancouver Community Foundation  
 Community Foundation of Whistler

### Alberta

The Banff Community Foundation  
 Battle River Community Foundation  
 The Calgary Foundation  
 Drayton Valley Community Foundation  
 Edmonton Community Foundation  
 Community Foundation of Greater Grande Prairie  
 The Lethbridge Community Foundation  
 Mayerthorpe Area Community Foundation  
 Community Foundation of Medicine Hat  
 and Southeastern Alberta  
 Red Deer & District Community Foundation  
 St. Albert Community Foundation

### Saskatchewan

Family & Friends Community Foundation Inc.  
 Prince Albert and Area Community Foundation  
 The Saskatoon Foundation  
 South Saskatchewan Community Foundation

### Manitoba

Altona Community Foundation Inc.  
 Beautiful Plains Community Foundation Inc.  
 Big Grass Community Foundation Inc.\*  
 The Boissevain and Morton Foundation Incorporated  
 Brandon Area Community Foundation  
 Brokenhead River Community Foundation Inc.  
 Carberry and Area Community Foundation Inc.  
 Carman Area Foundation Inc.  
 The Cartwright and Area Foundation Inc.  
 Dauphin & District Community Foundation Inc.  
 Elkhorn Area Foundation  
 The Glenboro Area Foundation Inc.  
 Grandview & District Community Foundation Inc.  
 Interlake Community Foundation  
 The Killarney Foundation Inc.  
 Minnedosa Foundation  
 Morden Area Foundation  
 North Norfolk - MacGregor Foundation Inc.  
 Northern Neighbours Foundation, Inc.  
 Oak Lake & Area Foundation Inc.



Pembina Manitou Area Foundation Inc.  
 Plum Coulee Community Foundation Inc.  
 Community Foundation of Portage & District Inc.  
 The Reston and Area Foundation Inc.\*  
 Roblin District Community Foundation Inc.\*  
 Selkirk & District Community Foundation Inc.  
 Souris Glenwood Foundation Inc.  
 The Southwest Manitoba Regional Foundation  
 The Steinbach Community Foundation Inc.  
 Sturgeon Community Foundation Inc.\*  
 Community Foundation of Swan Valley Inc.\*  
 Thompson Community Foundation  
 Tiger Hills Community Foundation  
 Virден Area Foundation Inc.  
 Westshore Community Foundation  
 Winkler Community Foundation  
 The Winnipeg Foundation

**Ontario**

Aylmer Area Community Foundation  
 Barrie Community Foundation\*  
 Brampton and Area Community Foundation  
 The Brantford Community Foundation  
 The Brockville Community Foundation  
 Burlington Community Foundation  
 Cambridge & North Dumfries Community Foundation  
 Campbellford/Seymour Community Foundation  
 The Chatham Kent Community Foundation  
 Deep River and District Community Foundation  
 The Community Foundation of Durham Region  
 Elgin-St. Thomas Community Foundation  
 Englehart and Area Community Foundation\*  
 Forest Community Foundation  
 Grand Bend Community Foundation  
 Community Foundation Grey Bruce  
 Guelph Community Foundation  
 Hamilton Community Foundation  
 La Fondation communautaire de la Huronie /  
 Huronia Communities Foundation  
 Kenora & Lake of the Woods Regional  
 Community Foundation  
 The Community Foundation of Greater Kingston  
 The Kitchener and Waterloo Community Foundation  
 London Community Foundation  
 The Community Foundation of Mississauga  
 Napanee District Community Foundation

Niagara Community Foundation  
 The Norfolk Community Foundation  
 Community Foundation of Oakville  
 The Community Foundation of Orillia and Area  
 La Fondation communautaire d'Ottawa /  
 The Community Foundation of Ottawa  
 Oxford Community Foundation  
 Perth and District Community Foundation  
 The Sarnia Community Foundation  
 Stratford and Perth County Community Foundation  
 Fondation communautaire de Sudbury /  
 Sudbury Community Foundation  
 Temagami Community Foundation  
 Thunder Bay Community Foundation  
 Toronto Community Foundation  
 Tri-Town Foundation  
 The Greater Windsor Community Foundation  
 York Region Community Foundation\*

**Québec**

La Fondation communautaire de l'Estrie  
 Fondation communautaire Gaspésie - Les Îles  
 La Fondation du Grand Montréal /  
 The Foundation of Greater Montréal  
 Fondation communautaire du grand Québec  
 Fondation communautaire du Saint-Maurice

**Nouveau-Brunswick**

Fredericton Community Foundation Inc.  
 Fundy Community Foundation  
 Fondation Communautaire de la Péninsule Acadienne Inc.  
 The Greater Saint John Community Foundation  
 Community Foundation of Southeast New Brunswick  
 Sussex Area Community Foundation Incorporated

**Nouvelle-Écosse**

Rural Communities Foundation of Nova Scotia  
 The Community Foundation of Nova Scotia Society

**Î.-P.-É.**

Community Foundation of Prince Edward Island

**Newfoundland**

Community Foundation of Newfoundland and Labrador

\*adhésion à FCC en 2005



## EMPLOYÉS

### Monica Patten

*Présidente et chef de la direction*

### Milly Baino

*Adjointe de direction à la présidente et chef de la direction*

### Megan Campbell

*Directrice, Partenariats philanthropiques*

### Steve Doherty

*Adjoint aux finances (jusqu'en juin 2005)*

### Dagne Forrest

*Chef, Internet et services Web (jusqu'en mai 2005)*

### Inez Hoey

*Chef, Finances*

### Sylvia Huckerby

*Directrice, Conférence nationale (jusqu'en mai 2005)*

### Jane Humphries

*Directrice, Organisation et développement professionnel  
Directrice de programme, Élargissement de la pratique de la philanthropie dans les communautés de l'Ontario*

### Ruth Jones

*Chef, Exploitation*

### Betsy Martin

*Conseillère principale et consultante en programmes*

### Kim Nelson

*Coordonnatrice du site Web (depuis juillet 2005)*

### Barbara Oates McMillan

*Consultante nationale, Jeunesse et philanthropie*

### Elizabeth Orton

*Directrice, Programmes et services aux membres*

### Isabel Varela

*Coordonnatrice administrative*

### Linda Zhang

*Adjointe aux finances*

## ÉQUIPE DE PROJETS

**Kirstin Beardsley**, *Agente, Communications et recherche  
Développement des ressources humaines dans le secteur  
bénévole et communautaire (RHSBC)  
(jusqu'en avril 2005)*

**Stéphane Bordeleau**, *Coordonnateur de projets  
Étude de faisabilité du Conseil des ressources humaines  
du secteur bénévole et communautaire  
(jusqu'en mars 2005)*

**Patricia Harvey**, *Coordonnatrice de projets  
Développement des ressources humaines dans le secteur  
bénévole et communautaire (RHSBC)  
(jusqu'en mars 2005)*

**Kim Nelson**, *Coordonnatrice des communications  
Conseil des ressources humaines pour le secteur bénévole et  
communautaire*

**Amy Thompson**, *Administratrice de projets  
Élargissement de la pratique de la philanthropie dans les  
communautés de l'Ontario*

**Lynne Toupin**, *Directrice générale  
Conseil des ressources humaines pour le secteur bénévole  
et communautaire*

**Leona Wall**, *Chef, Services administratifs  
Conseil des ressources humaines pour le secteur bénévole et  
communautaire*

## COORDONNATEURS RÉGIONAUX

Barbara Oates McMillan (C. B.)  
Deborah Bartlett (Alb./Sask./T.N. O.)  
Jim Rennie (Man.)  
Jane Humphries (Ont.)  
Lucie Saint-Gelais (QC)  
Cathy Wright (Canada atlantique)

## CONSULTANTS

Constance Exley  
Jacques Granger  
Nancy F Johnson  
Claude Leost  
Cindy Lindsay  
Anne-Marie McElrone  
Margot McLaren Moore  
Frank Pyka

**RANGÉE ARRIÈRE :** de g. à d. – Deb Bartlett, Elizabeth Orton,  
Frank Pyka, Cindy Lindsay, Betsy Martin, Ruth Jones

**RANGÉE DU CENTRE :** de g. à d. – Jane Humphries, Inez Hoey,  
Dagne Forrest, Anne-Marie McElrone, Monica Patten,  
Margot McLaren Moore

**RANGÉE AVANT :** de g. à d. – Jim Rennie, Milly Baino, Cathy Wright,  
Barbara Oates McMillan, Nancy Johnson, Amy Thompson,  
Sylvia Huckerby, Megan Campbell, Lucie Saint-Gelais

